



Anexa 1- DEPARTAMENT

CERERE DE CANDIDATURĂ
la alegerile în funcția de director de departament
din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu

ROMÂNIA
Ministerul Educației
Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Nr. 4951
Ziua 02 Luna 11 2023

Subsemnatul MINAIU DIANA MARIETA, în baza
Legii învățământului superior nr. 199/5 iulie 2023, a Cartei Universității „Lucian Blaga” din Sibiu și a
Regulamentului de alegeri la nivelul departamentelor din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu,
îmi depun candidatura la alegerile în funcția de DIRECTOR DEPARTAMENT
FINANTE ȘI CONTABILITATE.
În sprijinul acestei candidaturi, fac următoarele precizări:

1. Sunt cadru didactic/de cercetare științifică titular al Universității „Lucian Blaga” din Sibiu,
Facultatea de ȘTIINȚE ECONOMICE,
Departament de FINANȚE ȘI CONTABILITATE.
2. Am gradul didactic de CONFERENȚIAR și titlul științific
de DOCTOR ÎN FINANȚE.
3. Dispun de o bogată experiență dovedită în activitățile didactice și de cercetare.
4. Dispun de calități manageriale.
5. Cunosc foarte bine legislația în vigoare referitoare la sistemul de învățământ din România și sistemul european.
6. Am competență de comunicare în limba /limbile) ENGLEZĂ, dovedită
cu CERTIFICAT CAMBRIDGE.
7. În mandatul 2020-2024 am îndeplinit următoarele funcții de
conducere: DIRECTOR DEPARTAMENT FINANȚE ȘI CONTABILITATE,
membru Consiliul Departamentului, membru Consiliul
Facultății.

Anexez prezentei candidaturi următoarele documente:

- a) Curriculum vitae, format EUROPASS;
- b) Declarația de eligibilitate privind neexistența niciunui caz de incompatibilitate sau conflict de interese;
- c) Programul managerial;
- d) Fișa de aptitudini.

Data, 02.11.2023
Semnătura, [Signature]

Curriculum vitae



Informații personale

Nume / Prenume **Mihaiu, Diana Marieta**
Adresă(e) **România**
Telefon(oane) **Fix:** **Mobil:**
Fax(uri)
E-mail(uri) **diana.mihaiu@ulbsibiu.ro**
Naționalitate(-ități) **Română**
Data nașterii
Sex **Feminin**
Statut: **Căsătorită**

Experiența profesională

Perioada	2023 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar doctor
Activități și responsabilități principale	Predare și seminarizare la disciplinele Finanțe publice, Analiză economico-financiară, Fuziuni, achiziții și restructurare corporativă, Revenue Management; activități de cercetare; desfășurarea de activități practice cu studenții în cadrul disciplinelor predate; activități de tutoriat pentru studenți; coordonator practică pentru studenți.
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Bvd. Victoriei, nr. 10, Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație, învățământ
Perioada	2020-prezent
Funcția sau postul ocupat	Director Departament Finanțe Contabilitate
Activități și responsabilități principale	Gestionarea planurilor de învățământ ale programelor de studii; întocmirea statelor de funcții ale departamentului; managementul cercetării și al calității; managementul financiar al departamentului.
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Bvd. Victoriei, nr. 10, Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate managerială, Educație, învățământ
Perioada	2015-prezent
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar doctor
Activități și responsabilități principale	Predare și seminarizare la disciplinele Management financiar, Finanțe publice, Analiză economico-financiară, Fuziuni, achiziții și restructurare corporativă, Revenue Management; activități de cercetare; desfășurarea de activități practice cu studenții în cadrul disciplinelor predate; activități de tutoriat pentru studenți; coordonator practică pentru studenți și în relația acestora cu companiile (Marquardt SCS, IndSoft SRL, Azets, GVK Consulting SRL).
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Bvd. Victoriei, nr. 10, Sibiu

Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație, învățământ
Perioada	2011-2015
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar doctor
Activități și responsabilități principale	Seminarizare la disciplinele Management financiar, Finanțe publice, Analiză economico-financiară; activități de cercetare; desfășurarea activității practice cu studenții în cadrul disciplinelor predate; activități de tutoriat pentru studenți; coordonator practică pentru studenți și în relația acestora cu companiile la care au fost alocați.
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Bvd. Victoriei, nr. 10, Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație, învățământ
Perioada	2008-2011
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar doctorand
Activități și responsabilități principale	Seminarizare la disciplinele Management financiar, Finanțe publice, Analiză economico-financiară; activități de cercetare; desfășurarea activității practice cu studenții în cadrul disciplinelor predate; activități de tutoriat pentru studenți; coordonator practică pentru studenți.
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Bvd. Victoriei, nr. 10, Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație, învățământ
Perioada	2007-2009
Funcția sau postul ocupat	Profesor
Numele și adresa angajatorului	Colegiul Economic George Barițiu, Sibiu
Perioada	2007-2007
Funcția sau postul ocupat	Analist credite
Numele și adresa angajatorului	BRD- GROUP SOCIETE GENERALE, Sibiu (România)
Perioada	2007-2007
Funcția sau postul ocupat	Relații clienți
Numele și adresa angajatorului	BRD- GROUP SOCIETE GENERALE, Sibiu (România)
Perioada	2005-2007
Funcția sau postul ocupat	Contabil
Activități și responsabilități principale	Înregistrarea în contabilitate a documentelor primare, întocmire state de plată, balanță de verificare, declarații fiscale.
Numele și adresa angajatorului	S.C SFERA CONSTRUCT S.R.L, S.C STAR CONSTRUCT S.R.L

Educație și formare

Perioada	2021
Calificarea / diploma obținută	Certificat de atestare a competențelor profesionale program postuniversitar Predare și Învățare în Mediul Universitar, o Abordare Bazată pe Dovezi Empirice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Vest Timișoara
Perioada	2018
Calificarea / diploma obținută	Certificat competențe antreprenoriale nr. 00197833
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ANC, Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor vârstnice, Ministerul Educației Naționale

Perioada	2019
Calificarea/diploma obținută	Certificat curs online Revenue Manager - The Fundamentals of Revenue Management
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ESSEC Business School
Perioada	2015-2016
Calificarea / diploma obținută	Diplomă studii post-doctorale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Proiect de cercetare post – doctorală pe tema „Proiectarea unui sistem coerent de asigurare a performanței sustenabile în sectorul public” finanțat prin POSDRU - Burse Universitare în România prin Sprijin European pentru Doctoranzi și Post-doctoranzi (BURSE DOC-POSTDOC)”, ID 133255 în perioada aprilie 2014 – octombrie 2015, Universitatea Lucian Blaga Sibiu.
Perioada	2014-prezent
Calificarea / diploma obținută	Auditor financiar stagiar
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ASPAAS
Perioada	2013
Calificarea / diploma obținută	Certificat expert contabil
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	CECCAR
Perioada	2007-2010
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de doctor în Finanțe
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Perioada	2007-2009
Calificarea / diploma obținută	Absolvent Master în domeniul Finanțe, specializarea Managementul Financiar al Organizației
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Perioada	2003-2007
Calificarea / diploma obținută	Economist licențiat, specializarea Finanțe-Bănci
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Perioada	2006
Calificarea / diploma obținută	Bursă de studiu ERASMUS
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea G. D'Annunzio, Chieti-Pescara, Italia
Perioada	1999-2003
Calificarea / diploma obținută	Tehnician în activități financiare și comerciale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Colegiul Economic George Barițiu din Sibiu

**Aptitudini și competențe
personale**

Limba(i) maternă(e)

Română

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Certificat Cambridge BEC Vantage

Autoevaluare

Nivel european (*)

Engleză

Franceză

Înțelegere		Vorbire		Scriere
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
B2	B2	B2	B2	B2
B1	B1	B1	B1	B1

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Competențe și abilități sociale

- competențe de comunicare dobândite în cadrul activităților de predare;
- comunicare în limba Engleză dobândite în cadrul cursurilor Cambridge;
- lucrul în echipă.

Competențe și aptitudini organizatorice

- competențe manageriale dobândite în calitate de director de departament;
- competențe organizatorice dobândite în calitate de tutor de an;
- competențe de a lucra în echipă, dobândite în cadrul proiectelor implementate.

Competențe și aptitudini tehnice

- Utilizare softuri de contabilitate Saga, Compard.

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

- Microsoft Office (Word, Excel, Access, PowerPoint)
- Google Suite

Premii/distincții

Diplomă de excelență, acordată de Ministerul Educației din România pentru pregătirea elevilor olimpici, 2008.
Premiu pentru activitatea științifică, acordat de AFER România, 2011.

Afilieri

Membru al Centrului de Cercetare Economică din cadrul Universității "Lucian Blaga", Sibiu,
http://economice.ulbsibiu.ro/research/directii_eng.html

Membru al Corpului Experților Contabili și al Contabililor Autorizați din România.

Permis(e) de conducere

Categoria B

Publicații

3 cărți, 15 conferințe științifice, peste 30 de articole științifice, peste 600 citări.

<https://scholar.google.ro/citations?user=qlhSTMwAAAAJ&hl=ro&oi=sra>

Proiecte

Membru într-un proiect de cercetare cu tema "Determinarea impactului societății bazate pe cunoaștere asupra competitivității firmei viitorului și valorificarea acestuia prin construirea unui model comportamental coerent de management", cod. CNC SIS 273/2008, valoare 165.178 lei, câștigat prin competiție, PN II/2008, proiect de cercetare exploratorie.

Proiect individual de cercetare post – doctorală pe tema „Proiectarea unui sistem coerent de asigurare a performanței sustenabile în sectorul public” finanțat prin POSDRU - Burse Universitare în România prin Sprijin European pentru Doctoranzi și Post-doctoranzi (BURSE DOC-POSTDOC)”, ID 133255 în perioada aprilie 2014 – octombrie 2015.

Membru în proiect de cercetare aplicată cu titlul "Studiu de trafic și analiză de rentabilitate ex ante la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu" finanțat de Aeroportul Internațional Sibiu, perioada iunie-noiembrie 2017.

Membru în proiect de cercetare aplicată cu titlul "Studiu de trafic și analiză de rentabilitate ex ante la nivelul Aeroportului Internațional Arad" finanțat de Aeroportul Internațional Arad, 2018.

Membru în proiect POCU/90/6.13/6.14/109018, Practica în întreprinderi simulate – SIMPRACT 2, în calitate de tutore, 2018 - 2020.

Membru în proiect POCU/829/6/13/140563, SMART INNOBUSINESS - Sprijin pentru antreprenoriat și dezvoltare de afaceri inovative, în calitate de Expert schemă minimis gestiune financiar contabilă 2022-2023.

Manager de proiect ERASMUS+, ReThink Finance - integrating innovative paradigms and digital technologies into financial teaching and literacy, project no.: 2021-1-RO01-KA220-HED-000029551, 2022-2025

Sibiu,

02.11.2023

Mihaiu Diana Marieta

NOIEMBRIE

2023

**PROGRAM
MANAGERIAL
pentru candidatura la
funcția de Director
Departament
2024-2029**

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
DEPARTAMENTUL FINANȚE ȘI CONTABILITATE
ELABORAT DE CONF. UNIV. DR. MIHAIU DIANA MARIETA**



**UNIVERSITATEA
LUCIAN BLAGA
— DIN SIBIU —**

PROGRAM MANAGERIAL

Elaborat de conf. univ. dr. Mihaiu Diana Marieta

Pentru funcția: Director al Departamentului de Finanțe și Contabilitate

1. Ipoteza prezentului program managerial

Îndeplinirea misiunii didactice și de cercetare științifică a Facultății de Științe Economice, punerea în aplicare a strategiilor în vederea atingerii obiectivelor propuse, depind fundamental de capacitatea de funcționare interdependentă a celor două departamente. Astfel, prin prezentul program managerial propunem o coerență a obiectivelor și rezultatelor urmărite ținând cont de atribuțiile directorului de departament specificate de Legea învățământului superior nr. 199/2023 și Carta Universității „Lucian Blaga” din Sibiu.

Programul managerial a fost elaborat în baza prevederilor care fac referire la atribuțiile legale ale directorului de departament prevăzute de:

- Legea învățământului superior nr. 199/2023,
- Carta Universității „Lucian Blaga” din Sibiu,
precum și ținând cont de misiunea și obiectivele Facultății de Științe Economice care își direcționează resursele pentru a oferi studenților, cadrelor didactice și comunității educație și cercetare de calitate.

2. Prezentarea candidatului

Motivația personală care a stat la baza prezentei candidaturi este de a contribui la dezvoltarea sustenabilă a Departamentului de Finanțe – Contabilitate, din care fac parte începând cu anul 2007, prin implicarea activă a tuturor stakeholderilor. Acest obiectiv este completat de studiile urmate, dar și de experiența acumulată.

Studii:

- 2003 - 2007 – economist licențiat, specializarea Finanțe – Bănci;
- 2009 – absolventă master în domeniul Finanțe, specializarea Managementul Financiar al Organizației;
- 2010 – doctor în Finanțe;
- 2013 – expert contabil, CECCAR;
- 2016 – absolventă studii postdoctorale;



-
- 2021 – absolventă program studii postuniversitare „Predare și învățare în mediul universitar, o abordare bazată pe dovezi empirice”.

Experiență didactică:

- 01.10.2007 – 30.09.2008 – cadru didactic asociat;
- 01.10.2008 – 30.07.2011 – preparator universitar;
- 01.07.2011 – 28.02.2015 – asistent universitar;
- 01.03.2015 – 30.09.2023 – lector universitar;
- 01.10.2023 – prezent – conferențiar universitar.

Rezultatele activității de cercetare științifică :

- Membru în proiecte de cercetare naționale finanțate din fonduri publice;
- Membru în proiecte de cercetare naționale încheiate cu mediul de afaceri;
- Peste 30 de articole publicate în reviste internaționale;
- Peste 15 lucrări prezentate la conferințe științifice internaționale;
- 3 cărți publicate;
- Peste 600 de citări.

Experiență managerială:

- Membru în Consiliul Departamentului Finanțe Contabilitate 2015 – 2023;
- Membru în Consiliul Facultății de Științe Economice 2015 – 2023;
- Director Departament Finanțe și Contabilitate 2020-2023;
- Președinte Asociație Education Spotlight;
- Asociat și administrator societate comercială care nu desfășoară activități comerciale aflat în situație de conflict de interese cu universitatea, facultatea și studenții;
- Manager de proiect ERASMUS+, ReThink Finance - integrating innovative paradigms and digital technologies into financial teaching and literacy, project no.: 2021-1-RO01-KA220-HED-000029551, 2022-2025.

Cunoașterea legislației în vigoare referitoare la sistemul de învățământ românesc și cel european:

- Coordonarea întocmirii planurilor de învățământ pentru programele de studii administrate de departament (licență și master), în perioada 2020-2023, cu respectarea cerințelor legale;
- Coordonarea întocmirii dosarelor de autoevaluare în vederea evaluării periodice a programelor de studii de licență: Finanțe-Bănci, Contabilitate și Informatică de Gestiune;



- Întocmirea dosarului de autorizare provizorie de funcționare a programului de studii de licență în limba engleză Business Informatics;
- Organizarea și conducerea concursurilor privind ocuparea unor posturi didactice de asistent, lector și conferențiar în cadrul departamentului – cu respectarea cerințelor legale precum și a celor ale ULBS.

3. Analiza situației actuale a departamentului

Departamentul de Finanțe – Contabilitate administrează 3 programe de studii de licență: Finanțe – Bănci, Contabilitate și Informatică de Gestiune, Business Informatics și 2 programe de studii de masterat: Finanțe (domeniul Finanțe) și Expertiză Contabilă și Audit (domeniul Contabilitate). Programele de studii de licență Finanțe – Bănci și Contabilitate și Informatică de Gestiune sunt acreditate, iar programul de studii de licență în limba engleză Business Informatics este autorizat provizoriu, fiind lansat în anul 2023. Specializarea Finanțe – Bănci a trecut cu succes prin procesul de evaluare periodică în anul 2023, iar specializarea Contabilitate și Informatică de Gestiune urmează să parcurgă această procedură de evaluare periodică în viitorul apropiat. Programele de masterat au fost evaluate periodic cu succes în anul 2020.

Departamentul are 21 de cadre didactice titulare, din care: 5 profesori, 10 conferențieri, 4 lectori, 2 asistenți, precum și 1 asistent doctorand cu contract de muncă pe perioadă determinată.

Analiza SWOT a departamentului este prezentată în tabelul de mai jos:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Programele de studii de licență Finanțe-Bănci și Contabilitate și Informatică de Gestiune, precum și programele de masterat sunt acreditate; • Lansarea unui program de licență în limba engleză; • Parteneriate cu mediul privat pentru asigurarea practicii pentru studenți sau pentru organizarea de intervenții la cursuri, workshopuri, ateliere, pentru susținerea financiară a studenților specializării Business Informatics; • Departamentul oferă posibilitatea continuării studiilor de licență prin studii de masterat (pentru domeniile Finanțe și	• Număr redus de proiecte de cercetare derulate de colectivul departamentului; • Număr redus de colaborări cu mediul privat pentru servicii de consultanță, proiecte de cercetare, elaborare de lucrări de licență/disertație în colaborare cu mediul privat; • Insuficienta promovare a serviciilor ce pot fi realizate de colectivul departamentului către mediul de afaceri; • Structură relativ dezechilibrată a departamentului pe grade didactice; • Colaborare și comunicare uneori deficitară între membrii departamentului; • Implicare inegală a cadrelor didactice în realizarea sarcinilor;



Contabilitate) și studii de doctorat (pentru domeniul Finanțe); • Domeniul de doctorat Finanțe are 6 conducători de doctorat, din care 4 conducători sunt cadre didactice titulare ale departamentului; • Cadrele didactice au calificare corespunzătoare postului ocupat; • Baza materială este corespunzătoare desfășurării activității didactice și de cercetare de calitate; • Oferirea unui număr ridicat de mobilități internaționale pentru studenți și pentru cadre didactice care contribuie la creșterea gradului de internaționalizare; • Implicarea în proiecte de cercetare naționale și internaționale – inclusiv prin cooperare cu alte facultăți din țară sau străinătate; • Creșterea gradului de internaționalizare prin lansarea programului de licență Business Informatics cu predare în limba engleză; • Consultări cu reprezentanți ai mediului de afaceri, absolvenți și studenți în vederea adaptării planurilor de învățământ ale programelor de licență și master la nevoile reale în vederea dobândirii de către absolvenți a unor competențe așteptate de angajatori.	• Neîndeplinirea de către unele cadre didactice care ocupă posturi de conferențieri și profesori a condițiilor actuale de ocupare a posturilor de conferențiar și profesor CNATDCU; • Lipsa unui sistem de management al studentului ce ar avea drept scop urmărirea parcursului acestuia ca student, masterand și viitor Alumnii.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
• Cerere ridicată pentru domeniul Contabilitate, atât pentru studiile de licență cât și de master; • Intenția RNCIS de a adopta International Standard Classification of Education (ISCED) care să înlocuiască prezentul Nomenclator al domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare, aspect care va contribui la o uniformizare a domeniilor de studiu cu cele la nivel european; • Intenția RNCIS de a corela competențele oferite de programele de studii cu codurile	• Cerere în scădere pentru programul de licență Finanțe – Bănci și existența unui număr redus de masteranzi la programul de masterat Finanțe; • Tendința de scădere a dorinței absolvenților programelor de licență de a continua studiile cu programe de masterat; • Rată de abandon ridicată la programele de licență; • Scăderea numărului populației rezidente cu circa 9% până în 2030 față de nivelul din 2015, conform prognozei INSSE, scenariu moderat;



COR, ESCO, în colaborare cu Ministerul Muncii; • Posibilitatea de a accesa fonduri destinate cercetării în cadrul competițiilor naționale și internaționale; • Stimularea cercetării științifice prin premierea rezultatelor cercetării atât la nivel de universitate, cât și la nivelul UEFISCDI; • Deși la nivel național este estimată o scădere a populației rezidente de circa 9% până în 2030 față de nivelul anului 2015, la nivelul județului Sibiu scăderea previzionată de INSSE în scenariul moderat este de 1%; • Extinderea ariei de selecție a studenților printr-o intensă promovare; • Recrutarea pe cont propriu valutar a studenților străini din regiunile Orientul Mijlociu, Asia de Est și Sud-Est; • Creșterea notorietății departamentului prin organizarea unei școli de vară gestionată de departament, adresată atât studenților cât și elevilor.	• Număr tot mai mare de absolvenți de liceu care aleg să studieze în străinătate; • Criterii naționale de promovare dificile pentru posturile de conferențiar și de profesor; • Scăderea performanței de studiu în rândul absolvenților de liceu și care aleg studiile universitare; • Efectuarea unei noi clasificări a programelor de studiu și a universităților după o metodologie încă necunoscută; • Creșterea concurenței între instituțiile de învățământ superior din țară și din străinătate; • Atractivitate crescută pentru absolvenții de liceu a programelor de studiu din domeniul informatică, medicină, psihologie și sociologie; • Tendința continuă începând cu 2001 de scădere a ratei natalității și implicit a efectivelor de elevi din mediul preuniversitar; • Creșterea în ultimii ani a costurilor cu chiria în Sibiu; • Creșterea taxelor de școlarizare și a costurilor auxiliare de studiu pentru studenți.
--	--

4. Direcții de acțiune pentru perioada 2024-2029

Obiectivele conturate în prezentul program managerial sunt în concordanță cu atribuțiile directorului de departament prevăzute în art. 143, alin. 1 din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023: *„Directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului. Directorul de departament răspunde de elaborarea și implementarea planurilor de învățământ, de statele de funcții, de managementul cercetării și al calității și sprijină conducerea instituției de învățământ superior în activitatea de management financiar al departamentului”.*

Obiectivul general propus în programul managerial este *consolidarea poziției Departamentului de Finanțe – Contabilitate prin asigurarea unei dezvoltări sustenabile a activității didactice și de cercetare cu implicarea activă a tuturor stakeholderilor.*

Obiectivul general este dezvoltat pe direcții, obiective strategice, acțiuni și rezultate conform tabelului de mai jos:



UNIVERSITATEA
LUCIAN BLAGA
—DIN SIBIU—

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Facultatea de Științe Economice
Departamentul Finanțe și Contabilitate

Direcția 1: Managementul calității activității didactice		
Obiective strategice	Acțiuni	Rezultate
O1. Coordonarea programelor academice și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii și la tendințele mediului internațional	A1. Actualizarea periodică a planurilor de învățământ la cerințele pieței muncii, cu respectarea reglementărilor naționale și în concordanță cu practicile altor universități din țară și străinătate; A2. Actualizarea periodică a fișelor disciplinelor în privința tematicii și bibliografiei, prin includerea noilor rezultate ale cercetării în domeniu; A3. Realizarea de consultări cu reprezentanții mediului de afaceri pentru a se colecta feedback cu privire la competențele și abilitățile pe care viitorii absolvenți trebuie să le dețină; A4. Organizarea de întâlniri pe colective de specialitate pentru consultări în vederea adaptării conținutului fișelor de disciplină pentru a integra feedbackul colectat de la reprezentanții mediului privat, pentru armonizarea conținuturilor educaționale, și pentru corelarea conținutului fișelor de disciplină de la licență cu cele de la masterat pentru a se evita suprapunerile, repetările de conținut, pentru a se asigura o continuitate logică a informațiilor și pentru a asigura un nivel mai avansat al cunoștințelor la studiile de masterat; A5. Organizarea de întâlniri (onsite sau online) cu profesori străini care predau discipline similare pentru a împărtăși bune practici în predare; A6. Consolidarea programelor de studiu existente și întocmirea rapoartelor de autoevaluare în vederea evaluării periodice a acestora, respectiv pentru obținerea acreditării programului de studii de licență Business Informatics (cu predare în limba engleză);	R1. Pachete planuri de învățământ actualizate anual; R2. Pachet fișe de discipline aferente programelor de studii actualizate anual; R3. Întâlniri anuale cu reprezentanții mediului privat; R4. Întâlniri anuale ale colectivelor de specialitate din cadrul departamentului; R5. Întâlniri cu profesori străini pentru analiza conținuturilor educaționale; R6. Rapoarte de autoevaluare a programelor de studii în vederea menținerii acreditării: B6 (2024), B8 (2024), B1 (2026), FB (2028), CIG (2029); R7. Ofertă educațională anuală privind programele de studii cu repartizarea de locuri buget/taxă scoase la concurs.

Calea Dumbrăvii, Nr.17
550324 Sibiu, România
economie.ulbsibiu.ro

Tel.: +40 269 21.03.75
Fax: +40 269 21.03.75
E-mail: dep.fincont@ulbsibiu.ro



UNIVERSITATEA
LUCIAN BLAGA
—DIN SIBIU—

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Facultatea de Științe Economice
Departamentul Finanțe și Contabilitate

	A7. Urmărirea respectării regulamentelor, raportărilor, procedurilor interne cu privire la activitatea didactică și de cercetare; A8. Adaptarea anuală a ofertei educaționale – din punctul de vedere al programelor de studii, numărului de locuri și distribuției acestora (buget/taxă) la tendințele pieței și la obiectivele strategice ale FSE; A9. Analiza oportunității unor noi programe de studii (licență/master, postuniversitar) dacă piața demonstrează necesitatea acestora și dacă vor exista resurse în acest sens.	
O2. Asigurarea calității procesului educațional centrat pe student	A1. Diversificarea și modernizarea metodelor și mijloacelor de predare și evaluare (centrate pe student) în concordanță cu noile tendințe și adaptate așteptărilor și caracteristicilor noilor generații de studenți; A2. Continuarea utilizării platformelor de E-learning de tipul Google Classroom în activitatea de predare; A3. Asigurarea transparenței și deschiderii în relația cu studenții, prin menținerea sistemelor de comunicare cu aceștia atât în forma clasică (întâlniri "față în față" în cadrul programului de consultații), cât și în cea modernă (e-mail, Google Classroom, etc); A4. Încurajarea participării studenților la concursuri studențești sub îndrumarea cadrelor didactice; A5. Stimularea performanței de studiu prin realizarea unor cercuri tematice cu studenții/masteranzii; A6. Organizarea de activități remediale pentru studenți; A7. Organizarea de activități extracurriculare pentru studenți pentru a crește coeziunea grupului și care să contribuie la acumularea de soft skills-uri de către studenți;	R1. Fișe de disciplină care au integrat metode moderne de predare, centrate pe student; R2. Utilizarea de clase virtuale (Google Classroom) în cadrul fiecărei discipline din planul de învățământ; R3. Program de consultații al cadrelor didactice cu studenții public, pe site-ul facultății; R4. Participări la concursuri studențești; R5. Cercuri tematice organizate de către cadrele didactice; R6. Activități remediale organizate de către cadrele didactice; R7. Ateliere organizate pentru studenți pe teme cum ar fi orientarea în carieră, tehnici de învățare rapidă, managementul timpului, comunicarea, etc.; R8. Școli de vară/workshopuri/seminare profesionale organizate pentru studenți;

Calea Dumbrăvii, Nr. 17
550324 Sibiu, România
economice.ulbsibiu.ro

Tel.: +40 269 21.03.75
Fax: +40 269 21.03.75
E-mail: dep.fincont@ulbsibiu.ro



UNIVERSITATEA
LUCIAN BLAGA
—DIN SIBIU—

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Facultatea de Științe Economice
Departamentul Finanțe și Contabilitate

Obiective strategice		Acțiuni		Rezultate	
O1. Consolidarea numărului de studenți ai programelor de studii		A1. Promovarea rolului studiilor de masterat în rândul studenților de la programele de licență în vederea creșterii numărului de absolvenți ai programelor de licență care își continuă studiile la programele de masterat; A2. Sprijinirea echipei de admitere în vederea realizării unei promovări intensive, atât offline cât și online a specializărilor departamentului, conform planului de promovare acceptat de conducerea facultății; A3. Realizarea și actualizarea de materiale de promovare a programelor de studii; A4. Actualizarea periodică a resurselor online dedicate candidaților la admitere; A5. Organizarea de evenimente în comunitate pentru creșterea vizibilității programelor de studiu și a rolului studiilor universitare;		R1. Întâlniri de promovare a programelor de masterat în rândul studenților de la programele de licență; R2. Participare cadre didactice la evenimente precum: Noaptea cercetătorilor, Toamna studențească, cursuri festive, vizite în licee, târguri de prezentare a ofertei educaționale etc; R3. Broșuri de prezentare pentru fiecare program de studii; R4. Oferirea de conținut actualizat privind programele de studii și cadrele didactice pentru a fi încărcat pe site-ul facultății; R5. Organizare de evenimente tematice de către departament pentru comunitate; R6. Activități desfășurate împreună cu mediul preuniversitar: întâlniri/discuții pe teme diverse,	
Direcția 2: Studenții					
A8. Organizarea de școli de vară, ateliere, seminare pentru studenți; A9. Flexibilizarea conținuturilor planurilor de învățământ prin pachetele de discipline opționale actualizate; A10. Realizarea de parteneriate cu mediul de afaceri pentru implicarea acestora în procesul educațional și sprijinirea diverselor proiecte derulate de departament (practica studenților, realizarea cercetărilor de către studenți în vederea întocmirii lucrărilor de licență/disertație, susținerea unor workshop-uri pentru studenți, întâlniri motivaționale cu studenții etc).		R9. Reorganizarea pachetelor de discipline opționale; R10. Parteneriate cu mediul de afaceri.			

Calea Dumbrăvii, Nr.17
550324 Sibiu, România
economie.ulbsibiu.ro

Tel.: +40 269 21.03.75
Fax: +40 269 21.03.75
E-mail: dep.fincont@ulbsibiu.ro



UNIVERSITATEA
LUCIAN BLAGA
—DIN SIBIU—

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Facultatea de Științe Economice
Departamentul Finanțe și Contabilitate

	A6. Dezvoltarea unor relații de cooperare și colaborare cu mediul preuniversitar care să faciliteze prezența departamentului și a facultății în viața viitorilor studenți; A7. Atragerea de burse private care să stimuleze creșterea numărului de studenți și calitatea acestora la programele de licență și de masterat; A8. Analiza oportunității lansării unui program de studiu double degree.	organizarea de competiții pentru elevi, oferirea de feedback pe anumite teme/proiecte ale elevilor (spre ex planuri de afaceri în cadrul firmelor de exercițiu); R7. Acord dublă-diplomă.
O2. Reducerea abandonului școlar	A1. Identificarea studenților cu risc ridicat de abandon școlar și dezvoltarea de programe/proiecte de remediere care să sprijine studenții cu dificultăți în învățare sau pe cei cu situații defavorizate; A2. Implementarea unui program “buddy system” pentru studenți; A3. Analiza oportunității de a reorganiza activitatea de tutorat prin alocarea tutorilor un număr mai redus de studenți; A4. Atragerea de studenți care au înregistrat rezultate bune pe parcursul anilor de liceu și la examenul de bacalaureat.	R1. Cursuri remediale pentru studenții cu risc ridicat de abandon; R2. Proiecte care să ajute studenții cu risc de abandon să își continue parcursul; R3. Tutori alocați/grupă de studenți; R4. Creșterea ponderii studenților admiși în anul 1 cu media peste 8 la bacalaureat.
O3. Consolidarea relațiilor cu studenții și absolvenții programelor de studii	A1. Promovarea mobilităților internaționale de studiu și intership în rândul studenților/masteranzilor; A2. Colectarea de feedback online anonim de la studenți și absolvenți cu privire la satisfacția resimțită față de calitatea actului didactic și adoptarea unui plan de măsuri corective; A3. Organizarea de întâlniri cu studenții pentru a identifica opiniile acestora; A4. Organizarea de întâlniri cu absolvenții pentru a identifica sugestiile acestora;	R1. Mobilități de studiu, intership pentru studenți prin parteneriatele cu universități de prestigiu; R2. Rapoarte privind gradul de satisfacție al studenților privind activitatea didactică; R3. Întâlniri anuale cu studenții și absolvenții programelor de studiu (feedback privind experiența de student și modalități de îmbunătățire);

Calea Dumbrăvii, Nr.17
550324 Sibiu, România
economice.ulbsibiu.ro

Tel.: +40 269 21.03.75
Fax: +40 269 21.03.75
E-mail: dep.fincont@ulbsibiu.ro



UNIVERSITATEA
LUCIAN BLAGA
—DIN SIBIU—

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Facultatea de Științe Economice
Departamentul Finanțe și Contabilitate

	A5. Gestionarea bazei de date cu toți studenții programelor de licență și master, actualizată anual, pentru a putea desfășura activități de marketing educațional, precum: studiul satisfacției lor, urmărirea angajabilității lor, recomandarea lor pentru practică și/sau locuri de muncă în funcție de profilul lor, ș.a;	R4. Îmbunătățirea gradului de satisfacție resimțită de către studenți și absolvenți față de calitatea actului didactic; R5. Monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii prin utilizarea unei baze de date a acestora.
Directia 3: Activitatea de cercetare și de internaționalizare		
Obiective	Acțiuni	Rezultate
O1. Intensificarea activității de cercetare a cadrelor didactice din departament	A1. Sprijinirea cadrelor didactice de a-și realiza planuri de cercetare corelate cu disciplinele predare; A2. Promovarea surselor de finanțare destinate articolelor SCOPUS, WOS, apelurilor privind depunerea de proiecte de cercetare; A3. Stimularea formării de colective de cercetare din care să facă parte colegi cercetători cu experiență, coelgi tineri cercetători, masteranzi, în vederea creșterii numărului de aplicații pentru proiecte de cercetare și pentru a crește numărul de articole Scopus, WOS publicate; A4. Stimularea cercetării științifice în rândul studenților și masteranzilor.	R1. Planuri de cercetare anuale pentru fiecare cadru didactic titular; R2. Informări cu privire la surse de finanțare pentru articole, apeluri de proiecte de cercetare; R3. Grupuri de cercetare pe domenii specifice; R4. Articole științifice, participări la conferințe cu implicarea studenților/masteranzilor.
O2. Creșterea notorietății internaționale a departamentului	A1. Încurajarea cadrelor didactice a de accesa mobilități internaționale de predare, formare pentru a dezvolta relații și colaborări cu universități din străinătate; A2. Susținerea organizării de manifestări științifice prin implicarea membrilor departamentului; A3. Stimularea și susținerea cadrelor didactice de a depune proiecte de cercetare la competiții naționale și internaționale;	R1. Mobilități de predare și formare pentru cadre didactice; R2. Participare la organizarea de conferințe științifice ale facultății; R3. Aplicații la competiții naționale și internaționale de proiecte de cercetare; R4. Aplicații la competiții de proiecte de finanțare ERASMUS+;

Calea Dumbăvii, Nr. 17
550324 Sibiu, România
economice.ulbsibiu.ro

Tel.: +40 269 21.03.75
Fax: +40 269 21.03.75
E-mail: dep.fincont@ulbsibiu.ro



UNIVERSITATEA
LUCIAN BLAGA
—DIN SIBIU—

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Facultatea de Științe Economice
Departamentul Finanțe și Contabilitate

	A4. Stimularea și susținerea cadrelor didactice de a depune proiecte de finanțare ERASMUS+; A5. Dezvoltarea parteneriatelor academice cu universități străine pentru proiecte de cercetare sau programe academice comune; A6. Participare la rețele academice internaționale; A7. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu alte departamente, facultăți și organizații externe; A8. Sprijinirea cadrelor didactice de a-și actualiza profilurile de cercetători pe platformele online destinate diseminării rezultatelor științifice.	R5. Parteneriate cu universități din străinătate; R6. Participare activă în rețele de cercetare internaționale; R7. Promovarea imaginii departamentului în mediul național și internațional; R8. Publicații ale cadrelor didactice în cărți, reviste indexate ISI, Scopus, Erihplus, BDI, participări la conferințe. R9. Cadre didactice care au conturi actualizate pe platformele online destinate diseminării rezultatelor științifice.
Direcția 4: Managementul resurselor umane		
Obiective	Acțiuni	Rezultate
O1. Asigurarea premiselor pentru dezvoltarea profesională continuă a cadrelor didactice	A1. Monitorizarea și evaluarea activității didactice și de cercetare a cadrelor didactice prin aplicarea sistemului GRADIS; A2. Stimularea perfecționării profesionale continue a cadrelor didactice, în funcție de rezultatele obținute în urma evaluării de către studenți; A3. Stimularea și înlesnirea perfecționării profesionale continue a cadrelor didactice, prin participarea acestora la programe/mobilități de tip schimb de experiență, burse, studii post-doctorale, training-uri, cursuri de formare și workshop-uri în domeniul de interes etc; A4. Organizarea de întâlniri în cadrul colectivului prin care să se disemineze noutățile, modificările legislative apărute în domeniul financiar – contabil, cu posibilitatea participării de specialiști din mediul privat, instituții publice;	R1. Raportarea activității didactice și de cercetare; R2. Rapoarte evaluare a cadrelor didactice; R3. Participare cadre didactice la programe de formare, burse, studii post-universitare și post-doctorale; R4. Întâlniri de diseminare noutăți din sfera profesională; R5. Mentorarea cadrelor didactice tinere, la început de carieră, de către cadrele didactice cu experiență.

Calea Dumbăvii, Nr.17
550324 Sibiu, România
economie.ulbsibiu.ro

Tel.: +40 269 21.03.75
Fax: +40 269 21.03.75
E-mail: dep.fincont@ulbsibiu.ro



UNIVERSITATEA
LUCIAN BLAGA
—DIN SIBIU—

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Facultatea de Științe Economice
Departamentul Finanțe și Contabilitate

	A5. Inițierea unui program de mentorat pentru cadrele didactice tinere pentru a susține integrarea acestora și pentru ghidare în derularea activităților didactice și de cercetare.	
O2. Susținerea unui climat în interiorul departamentului bazat pe colaborare, încredere și respect	A1. Întâlniri individuale cu directorul de departament, pe grupuri de lucru, colective sau întregul departament pentru a transmite solicitări, a discuta neclarități, a găsi soluții la diverse probleme; A2. Crearea unui climat de muncă bazat pe comunicare, respect, echitate și transparență procesului decizional; A3. Implementarea unui sistem de management participativ prin care cadrele didactice să contribuie la îmbunătățirea unor procese și la realizarea obiectivelor departamentului; A3. Întâlniri periodice pe colective a cadrelor didactice pentru a împărtăși experiențe și a purta discuții legate de procesul educațional; A4. Alocarea echilibrată de responsabilități și sarcini fiecărui membru din departament, conform know-how ului fiecăruia; A5. Întocmirea statelor de funcții prin consultarea colectivelor de specialitate din cadrul departamentului.	R1. Îmbunătățirea climatului în interiorul departamentului prin asigurarea transparenței decizionale, încurajarea unei comunicări directe și deschise, respect și corectitudine; R2. Dezvoltarea unor relații armonioase între membrii departamentului și creșterea gradului de satisfacție la locul de muncă; R3. Operaționalizarea unui sistem de comunicare intern a ideilor, sugestiilor; R4. Sarcini alocate în funcție de abilitățile fiecăruia; R5. State de funcții optimizate.
O3. Motivarea și promovarea cadrelor didactice pe principii transparente și echitabile	A1. Asigurarea transparenței, și a principiilor de competență profesională în realizarea promovării și recompensării cadrelor didactice prin respectarea criteriilor naționale și a celor proprii ULBS; A2. Atragerea de cadre didactice valoroase, cu competențe didactice și de cercetare dovedite, conform necesităților departamentului pentru a îndeplini cerințele ARACIS cu privire la structura pe vârstă și menținerea unui raport optim între asistenți, lectori și conferențieri și profesori;	R1. Promovarea cadrelor didactice în funcție de performanță; R2. Realizarea unui echilibru între posturile de asistent – lector și respectiv conferențiar – profesor; R3. Cadre didactice asociate cu bune rezultate în activitatea de predare și evaluări bune de la studenți; R4. Noi conducători de doctorat din rândul cadrelor didactice titulare ale departamentului.

Calea Dumbrăvii, Nr.17
550324 Sibiu, România
economie.ulbsibiu.ro

Tel.: +40 269 21.03.75
Fax: +40 269 21.03.75
E-mail: dep.fincont@ulbsibiu.ro



UNIVERSITATEA
LUCIAN BLAGA
— DIN SIBIU —

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Facultatea de Științe Economice
Departamentul Finanțe și Contabilitate

	A3. Implicarea transparentă a cadrelor didactice din departament în identificarea variantelor optime pentru cadrele didactice asociate; A4. Susținerea cadrelor didactice din cadrul departamentului care doresc să devină conducători de doctorat.	
Direcția 5: Managementul financiar al departamentului		
Obiective	Acțiuni	Rezultate
O1. Sprijinirea atragerii de venituri suplimentare care să sprijine activitățile departamentului	A1. Stimularea cadrelor didactice în atragerea de fonduri suplimentare prin proiecte și granturi de cercetare; A2. Stimularea cadrelor didactice în atragerea de fonduri suplimentare din activitatea de consultanță de specialitate, în vederea valorificării în practică a expertizei cadrelor didactice și a întăririi legăturii cu mediul de afaceri.	R1. Creșterea numărului de proiecte și granturi de cercetare atrase; R2. Creșterea numărului de proiecte de consultanță atrase; R3. Creșterea fondurilor atrase din sponsorizări.
O2. Utilizarea resurselor disponibile pe principii de eficiență și responsabilitate	A1. Întocmirea statelor de funcții având în vedere eficiența economică; A2. Repartizarea resurselor financiare suplimentare pe următoarele direcții: personal, achiziții materiale, echipamente, logistică.	R1. State de funcții întocmite respectând principiul calității și eficienței; R2. Alocarea eficientă a resurselor: umane, materiale, financiare.

Consider că aceste obiective și acțiuni propuse sunt realiste și sunt fundamentate de necesitățile curente ale departamentului și asigură consolidarea și dezvoltarea viitoare a poziției Departamentului de Finanțe – Contabilitate. Implementarea acestor acțiuni menționate este posibilă doar cu implicare activă a tuturor membrilor departamentului și a structurilor decizionale din facultate.

Sibiu, 2.11.2023

Candidat,

Conf.univ.dr. Diana Marieta Mihaiu

Calea Dumbrăvii, Nr.17
550324 Sibiu, România
economie.ulbsibiu.ro

Tel.: +40 269 21.03.75
Fax: +40 269 21.03.75
E-mail: dep.fincont@ulbsibiu.ro