



Anexa 1- DEPARTAMENT

ROMÂNIA  
Ministerul Educației  
Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu  
Nr. 4955  
Ziua 02 Luna 11 Anul 2023

CERERE DE CANDIDATURĂ  
la alegerile în funcția de director de departament  
din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu

Subsemnatul, ȘERBAN AUREL GABRIEL, în baza Legii învățământului superior nr. 199/5 iulie 2023, a Cartei Universității „Lucian Blaga” din Sibiu și a Regulamentului de alegeri la nivelul departamentelor din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, îmi depun candidatura la alegerile în funcția DIRECTOR DE DEPARTAMENT.

În sprijinul acestei candidaturi, fac următoarele precizări:

1. Sunt cadru didactic/de cercetare științifică titular al Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea DE ȘTIINȚE SOCIO-UMANE Departament RELATII INTERNATIONALE, ȘTIINȚE POLITICE ȘI SPAȚIU DE SECURITATE
2. Am gradul didactic de LECTOR și titlul științific de DOCTOR
3. Dispun de o bogată experiență dovedită în activitățile didactice și de cercetare.
4. Dispun de calități manageriale.
5. Cunosc foarte bine legislația în vigoare referitoare la sistemul de învățământ din România și sistemul european.
6. Am competență de comunicare în limba /limbile) ENGLEZĂ, dovedită cu ATESTAT P.E. DE LINGVĂ ȘI ARTE
7. În mandatul 2020-2024 am îndeplinit următoarele funcții de conducere: DIRECTOR DE DEPARTAMENT.

Anexez prezentei candidaturi următoarele documente:

- a) Curriculum vitae, format EUROPASS;
- b) Declarația de eligibilitate privind neexistența niciunui caz de incompatibilitate sau conflict de interese;
- c) Programul managerial;
- d) Fișa de aptitudini.

Data, 02.11.2023  
Semnătura, [Signature]

## INFORMAȚII PERSONALE

Nume **ȘERBAN Aurel Gabriel**  
Adresă \_\_\_\_\_, Romania  
Telefon \_\_\_\_\_  
Fax \_\_\_\_\_  
E-mail \_\_\_\_\_

Naționalitate Română  
Data nașterii \_\_\_\_\_

## EXPERIENȚĂ DE MUNCĂ

- Data (de la – la) Octombrie 1998 -- prezent:  
• Numele și adresa angajatorului Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Științe Politice, Relații Internaționale și Studii Europene.Calea Dumbrăvii, nr.34  
• Tipul de afaceri sau sectorul Educație  
• Ocupația sau poziția deținută Lector  
• Principalele activități și responsabilități Predare cursuri: Teoria relațiilor internaționale, Economie mondială, Globalism și globalizare.  
Data (de la – la) Octombrie 1997 – septembrie 1998:  
• Numele și adresa angajatorului Școala Generală nr.24, Sibiu;  
• Tipul de afaceri sau sectorul Educație  
• Ocupația sau poziția deținută Profesor  
• Principalele activități și responsabilități Predare cursuri Istorie, Cultură Civică

## EDUCAȚIE ȘI PREGĂTIRE

- Data (de la – la) Martie 2007  
• Numele și tipul de organizare care asigură educația și pregătirea Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Științe Economice.  
• Data (de la – la) Doctor în Economie. Teza: “Efectele globalizării asupra statelor în tranziție. Studiu de caz: România.” Conducător științific: Prof.univ.dr. D.H.C. Dan Popescu.  
• Numele și tipul de organizare care asigură educația și pregătirea și titlul și calificarea acordată Sept. 2003 - Iulie 2004  
Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Drept „Simion Bărnuțiu”.  
Specializarea Relații Internaționale, Master.
- Data (de la – la) Iunie 2004  
• Numele și tipul de organizare care asigură educația și pregătirea și titlul și calificarea acordată Universitatea Lyon – Program de pregătire în colaborare cu Universitatea „Lucian Blaga”, Specialist în învățământ la distanță – certificat de competență.
- Data (de la – la) Octombrie - Decembrie, 2001  
• Numele și tipul de organizare care asigură educația și pregătirea și titlul și calificarea acordată USAID, Development of democratie, Georgetown University-Washington D.C., Georgia State University-Atlanta, Georgia, Specializare în relații internaționale.
- Data (de la – la) Oct.1997 - iunie 1998  
• Numele și tipul de organizare care asigură Studii aprofundate, în cadrul Facultății de Istorie, specializare : Istorie contemporană

- educația și pregătirea
- Data (de la – la)
  - Numele și tipul de organizare care asigură educația și pregătirea și titlul și calificarea acordată
  - Titlu și calificarea acordate

Sept. 1992 – Iulie 1997

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea Istorie,  
Specializarea: Antropologie, licențiat în Istorie – Antropologie.

Licență în Antropologie Facultatea de Istorie, Diplomă Studii Aprofundată în Istoria Transilvaniei în epoca contemporană, Diplomă Master Studii de Securitate.

**COMPETENȚE ȘI CUNOȘTIINȚE PERSONALE**

*Însușite de-a lungul activității personale nu neapărat acoperite prin certificate și diplome.*

**LIMBA MATERNĂ**

ROMÂNĂ

**ALTE LIMBI**

ENGLEZĂ

- Citire
- Scriere
- Exprimare verbală

BINE

MEDIU

BINE

FRANCEZĂ

- Citire
- Scriere
- Exprimare verbală

BINE

ÎNCEPĂTOR

BINE

**COMPETENȚE ȘI CUNOȘTIINȚE SOCIALE**

*A trăi și a lucra cu oamenii, într-un mediu multicultural, în poziții în care comunicarea este importantă și găsirea de soluții împreună cu echipa din care a făcut parte*

Comunicare, organizare.

**COMPETENȚE ȘI CUNOȘTIINȚE ORGANIZAȚIONALE**

*Coordonarea și administrarea colectivelor, proiectelor și bugetelor*

Director al Departamentului de Relații Internaționale și Studii Europene, Facultatea de Științe Socio - Umane.

**COMPETENȚE ȘI CUNOȘTIINȚE TEHNICE**

*Computer, tehnice, mecanice*

Utilizare calculator.

**CARNET DE CONDUCERE AUTO**

Categoria B

**PROGRAM MANAGERIAL**  
**pentru candidatura la funcția de șef al Departamentului de Relații**  
**Internaționale, Științe Politice și Studii de Securitate**

Programul managerial reliefează principalele elemente propuse a fi implementate  
de către  
conducerea Departamentului de Relații Internaționale, Științe Politice și Studii de  
Securitate, în intervalul 2023 – 2028, elaborate de candidatul la funcția de  
director de departament,  
lector. univ. dr. Gabriel Șerban

**OBIECTIVE:**

Principalele obiective vizate de planul managerial pentru perioada 2023 - 2028 sunt:

1. Îmbunătățirea managementului calității ariei curriculare și procesului educațional;
2. Intensificarea și perfecționarea activității de cercetare științifică a departamentului;
3. Promovarea imaginii publice a Departamentului de Științe Politice, Relații Internaționale și Studii de Securitate;
4. Menținerea și extinderea relațiilor de colaborare existente, cu departamente de profil din țară și din Uniunea Europeană;
5. Întărirea colaborării cu instituțiile din sistemul de apărare, siguranță națională și ordine publică în vederea extinderii programelor de profesionalizare în domeniul studiilor de securitate;
6. Aplicarea standardelor de calitate în învățământ, pentru toate programele de studii impusă de ARACIS;
7. Perfecționarea managementului resurselor umane ale facultății;
8. Promovarea și menținerea eticii profesionale în cadrul facultății;
9. Îmbunătățirea managementului privind gestionarea și dezvoltarea bazei materiale a facultății utilizată pentru procesul educațional și de cercetare științifică;
10. Îmbunătățirea managementului financiar al departamentului prin creșterea numărului de studenți și masteranzi;
11. Dezvoltarea școlii doctorale la nivelul departamentului;
12. Atragerea de fonduri prin intermediul programelor și proiectelor europene.

## PROBLEME DE ÎNVĂȚĂMÂNT

- Definitivarea implementării noilor planuri de învățământ în conformitate cu solicitările ARACIS și întocmirea dosarelor pentru obținerea re acreditării programelor de licență și masteratelor la care sunt implicate cadre didactice din cadrul Departamentului nostru;
- Elaborarea unui plan de perspectivă privind programul de studii la nivel licență și masterat, perfecționarea planurilor existente și armonizarea acestora cu cele implementate în alte centre universitare din țară și din Europa;
- Dezvoltarea de programe de licență și master cu predare în limbă străin;
- Creșterea responsabilității cadrelor didactice față de beneficiarii procesului educațional prin elaborarea de cursuri și caiete de seminar;
- Flexibilizarea ofertei curriculare a Departamentului de Științe Politice, Relații Internaționale și Studii de Securitate prin promovarea unei palete largi de cursuri opționale, în limitele impuse de ARACIS, însoțite de activități practice, atât la nivelul licență cât și masterat;
- Dezvoltarea mobilității studenților și masteranzilor la institute academice partenere din țară și Europa prin programele europene din domeniul educației;
- Diseminarea rezultatelor cercetării științifice ale studenților și masteranzilor și cadrelor didactice prin continuarea publicării revistei „Studia Securitatis” și a volumului Conferinței Internaționale a departamentului nostru;
- Promovarea unor programe de master tip Bologna, noi în conformitate cu opțiunile și cerințele studenților;
- Continuarea dezvoltării infrastructurii laboratoarelor didactice de licență prin dotarea laboratoarelor cu aparatură în concordanță cu programele de învățământ oferite de Departamentul de Relații Internaționale, Științe Politice și Studii de Securitate;
- Implicarea cadrelor didactice în sisteme de perfecționare în țară și străinătate, inclusiv prin mobilități în sistemul de burse europene;
- Atragerea de studenți străini în programele de licență și masterat desfășurate în cadrul Departamentului de Relații Internaționale, Științe Politice și Studii de Securitate;
- Implementarea unor metode de pregătire și evaluare a activității didactice care să asigure absolvenților un standard ridicat de performanță.
- Continuarea politicilor privind asigurarea calității sistemului educațional prin întocmirea de: chestionare de evaluare a cursurilor și lucrărilor practice, chestionare de autoevaluare a cadrelor didactice, fișe de evaluare a cadrelor didactice de către șeful de departament și chestionare de evaluare colegială a cadrelor didactice.

- Dezvoltarea unui program de întâlniri periodice cu absolvenții și angajatorii pentru ajustarea procesului didactic la cerințele pieței muncii;

## **CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ**

- Stimularea a cât mai multor cadre didactice ale Departamentului de Științe Politice, Relații Internaționale și Studii de Securitate în vederea depunerii de proiecte în cadrul programelor de cercetare științifică;
- Dezvoltarea de colaborări bilaterale cu instituții de cercetare din țară și derularea de programe de cercetare bilaterală cu instituții din Europa;
- Dezvoltarea direcțiilor de cercetare existente în cadrul departamentului prin valorificarea experienței cadrelor didactice și stimularea cercetării interdisciplinare;
- Dezvoltarea de laboratoare de cercetare performante și utilizarea lor într-un mod eficient;
- Extinderea procesului de antrenare a tinerilor cercetători în programele științifice ale facultății;
- Dezvoltarea în continuare a infrastructurii de cercetare prin dotarea laboratoarelor cu aparatură performantă pentru asigurarea competitivității științifice la nivel național și internațional, prin câștigarea de noi finanțări ca urmare a depunerii de proiecte în cadrul programelor specifice;
- Evaluarea anuală a activității de cercetare desfășurată la nivel de departamentului;
- Organizarea și participarea la manifestări științifice cu caracter național și internațional;
- Creșterea numărului de articole ISI și SCOPUS publicate de membrii departamentului;
- Creșterea numărului granturilor și proiectelor de cercetare la care trebuie să participe departamentului ca entitate;

## **MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE**

- Menținerea unui climat propice în cadrul colectivului necesar desfășurării în condiții bune a activităților didactice și de cercetare;
- Promovarea cadrelor didactice din cadrul departamentului și valorificarea tuturor posibilităților de scoatere la concurs a noi posturi, pe baza performanțelor obținute în activitatea didactică, administrativă și de cercetare;

- Scoaterea la concurs a posturilor de asistent, lector, conferențiar și profesor prin atragerea în învățământ a tinerilor doctori cu aptitudini didactice și de cercetare și a celor cu experiență didactică;
- Stimularea morală și materială a personalului didactic și didactic auxiliar pe baza performanțelor didactice și științifice;
- Organizarea regulată sau ori de câte ori este necesar a Consiliului departamental pentru informarea membrilor în ceea ce privește problemele discutate în cadrul Consiliului Facultății și Senatului Universității;
- Susținerea în cadrul Consiliului Facultății a strategiei de dezvoltare educațională, științifică și managerială a Departamentului de Relații Internaționale, Științe Politice și Studii de Securitate;

## **STUDENȚII**

- Dezvoltarea sistemului de tutoriat pentru stoparea abandonului studenților pe parcursul ciclului de școlarizare;
- Studenții vor fi sprijiniți pentru a putea presta servicii și a fi angajați în locurile de practică sau la universitate pe locuri disponibile;
- Susținerea planurilor de construire de spații de cazare pentru un număr cât mai mare de studenți în căminele ULBS;
- Asigurarea accesului studenților la ofertele de pe piața forței de muncă prin Centrul de consiliere și orientare profesională Smart Hub;
- Stimularea participării studenților la cercurile științifice studentești și elaborarea de lucrări științifice, care vor fi publicate într-un volum dedicat acestor manifestări;
- Monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii prin crearea unei baze de date specifice, indicator necesar în vederea acreditării, reacreditării și/sau autorizării specializărilor din facultate;
- Continuarea relației de parteneriat cu Liga studenților facultății noastre;

## **MARKETING**

- Se vor edita și reedita materialele de prezentare a departamentului.
- Îmbunătățirea imaginii Departamentului de Științe Politice, Relații Internaționale și Studii de Securitate prin intermediul pagini Web prin care să se promoveze direcțiile de activitate ale facultății și prin invitarea mass-mediei locale și naționale la evenimentele culturale și științifice organizate de către facultatea noastră;

- Promovarea imaginii departamentului în mass media locală și națională, vizite la liceele din județele limitrofe și din alte zone cu potențiali candidați, expunere de bannere și afișe și alte materiale promoționale cu oferta de studii a facultății, inclusiv la târgurile și expozițiile naționale și internaționale de oferte educaționale.

### **MANAGEMENTUL FINANCIAR AL DEPARTAMENTULUI**

- Folosirea eficientă a resurselor financiare provenite de la bugetul de stat și a veniturilor proprii;
- Atragerea de fonduri prin activități concretizate în programe de cercetare finanțate la nivel național și internațional;
- Atragerea studenților și masteranzilor pe locuri cu taxă;
- Asigurarea de servicii de analiză și expertiză științifică pentru terți.

Data: 01.11.2023

**Lector univ.dr. Gabriel Șerban**

