

## **PLAN MANAGERIAL**

**PENTRU ÎNSCRIEREA LA CONCURSUL PUBLIC PENTRU SELECTAREA  
DECANULUI ÎN CADRUL UNIVERSITĂȚII „LUCIAN BLAGA” DIN SIBIU**

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE,  
INDUSTRIE ALIMENTARĂ ȘI PROTECȚIA MEDIULUI**

**MANDATUL 2026-2029**

**CANDIDAT:**

**CONF.UNIV.DR. ING. ANCA TULBURE**

SIBIU, 2026



### Informații personale

Nume / Prenume **TULBURE (LĂCĂTUȘ-VONICA V.) ANCA**  
Adresa  
Telefon  
E-mail(uri) anca.tulbure@ulbsibiu.ro  
Naționalitate română  
Data nașterii  
Sex Femeiesc

### Experiența profesională

Perioada 2024-în prezent  
Funcția sau postul ocupat Prodecan

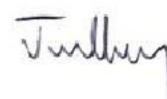
Titlul științific Conferențiar 2024-în prezent  
Șef lucrări 2016-2024

Discipline Licență - Controlul și asigurarea calității în industria alimentară;  
-Practica de specialitate (an II IPA);

Master-Sisteme de managementul calității și siguranței alimentelor;  
-Auditarea și certificarea sistemelor calității;  
-Managementul calității și siguranței alimentelor;

Comisii și tutorat Tutore studenți specializare Ingineria Produselor Alimentare;  
Masteranzi spacializare Managementul Procesării Moderne a Alimentelor  
Membru Comisia socială și activități studențești;  
Membru Comisia pentru Registrul antreprenorilor;  
Membru comisia de arhivare lucrări de licență/ disertație;  
2016-2020 Membru Consiliul Facultății.

Numele și adresa angajatorului  
Tipul activității sau sectorul de activitate Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Bulevardul Victoriei Nr. 10, Sibiu  
Învățământ superior public



	Perioada	Octombrie 2015-Martie 2016
	Funcția sau postul ocupat	Cadru asociat Facultatea ȘAIAPM
	Discipline predate	-Frigotehnică.Tehnica frigului și climatizări; -Politici și strategii globale de securitate alimentară; -Practica de specialitate la specializarea IPA an II.
		Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Bulevardul Victoriei Nr. 10, Sibiu
Numele și adresa angajatorului		
	Perioada	2014-2017
	Funcția sau postul ocupat	Director adjunct
Activități și responsabilități principale		
		Organizare și coordonare acțiuni în cadrul proiectelor; Încheiere și monitorizare contracte publicitate locale, naționale; Dezvoltare campanii promovare; Coordonare agenți vânzări; Elaborare proiecte, coordonare proiecte; Elaborare Cereri de finanțare.
Numele și adresa angajatorului		
		S.C Expres Sib SRL, Sibiu Calea Gușteritei nr.16, Sibiu (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate		
		Agenție de publicitate, organizare evenimente, dezvoltare campanii de promovare locale, regionale, naționale
	Perioada	2009 - 2014
	Funcția sau postul ocupat	Inginer tehnolog industria alimentară Membru în Consiliul de administrație (2012-2016)
Activități și responsabilități principale		
		-Tutore practică în parteneriatele desfășurate cu ULB Sibiu aferente derulării practicii studenților din cadrul Facultății de Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului; -achiziții materii prime, materiale, evaluare furnizori; -implementare sistem management siguranța alimentului; -cercetare-dezvoltare produse noi; -proiectare -dezvoltare ambalaje; -elaborare-îmbunătățire proceduri; -interfața cu organele de control; -monitorizare producție.
Numele și adresa angajatorului		
		S.C. Extra Sib S.A. Sibiu Șoseaua Alba Iulia Nr.70, Sibiu (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate		
		producător turta dulce, biscuiți, grisine, paste făinoase
	Perioada	2007 - 2009
	Funcția sau postul ocupat	inspector Siguranța Alimentelor
Activități și responsabilități principale		
		-controlul, monitorizarea, consilierea unităților de producție, depozitare, comercializare produse alimentare, -consultanță în implementarea principiilor HACCP.
Numele și adresa angajatorului		
		Direcția Sanitar Veterinară și pentru Siguranța Alimentului Sibiu Calea Șurii Mari nr. 21, Sibiu (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate		

monitorizare și control în domeniul alimentar

Perioada	2007 - 2008
Funcția sau postul ocupat	specialist în domeniul calității
Activități și responsabilități principale	elaborare, implementare sistem siguranță alimentară control al punctelor de lucru, depozit central, depozit legume-fructe configurare flux în zone depozitare, producție, comercializare în centrul comercial propriu
Numele și adresa angajatorului	S.C. Trident Trans Tex SRL Arad/42, Sibiu (Romania)
Tipul activității sau sectorul de activitate	import, depozitare, producție produse alimentare, rețea de hypermarketuri, etc.
Perioada	2003 - 2007
Funcția sau postul ocupat	inginer tehnolog, șef birou producție
Activități și responsabilități principale	-Tutore practică în parteneriatele desfășurate cu ULB Sibiu aferente derulării practicii studenților din cadrul Facultății de Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului -organizarea schimbului de producție, îmbunătățirea fluxului tehnologic -elaborare, monitorizare norme de producție, norme de timp, norme de consum
Numele și adresa angajatorului	S.C. Extra Sib S.A. Sibiu Șoseaua Alba Iulia Nr.70, Sibiu (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate	producție biscuiți, paste făinoase, turtă dulce, grisine

### Educație și formare

Perioada	2023
Calificarea/ diploma obținută	Competențe antreprenoriale, financiare și juridice (diploma seria R, nr. 0011470, eliberată la data de 04.07.2023)
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Centrul de formare profesională EURODEAL
Perioada	2020
Calificarea/ diploma obținută	Competență profesională Predare și învățare în mediul universitar- o abordare bazată pe dovezi empirice
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Universitatea de Vest Timișoara
Perioada	2018
Calificarea/ diploma obținută	Formator, cod COR 242401 (diploma seria L, nr. 00259212, eliberată la data de 17.09.2018)
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Universitatea Lucian Blaga din Sibiu
Perioada	2018
Calificarea/ diploma obținută	IFS Food Training
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	IFS Academy-INAQ Consulting
Perioada	2017
Calificarea/ diploma obținută	Manager al Sistemelor de management al calității ISO 9001:2015, cod COR 325701 (diploma seria L, nr. 00118500, eliberată la data de 29.06.2017)
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	TUVKARPAT SRL
Perioada	2017
Calificarea/ diploma obținută	Auditor intern ISO 22000
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	InterConformity

	Perioada	2016-2017
	Calificarea/ diploma obținută	Certificat de absolvire a Programului de formare psihopedagogică nivelul 2 (diploma seria A, nr. 0022200, eliberată la data de 21.06.2018)
	Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Universitatea Lucian Blaga B-dul Victoriei /10, 550024 Sibiu (România)
	Perioada	2015-2016
	Calificarea/ diploma obținută	Certificat de absolvire a Programului de formare psihopedagogică nivelul 1(diploma seria A, nr. 0022040, eliberată la data de 16.06.2017)
	Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Universitatea Lucian Blaga B-dul Victoriei /10, 550024 Sibiu (România)
	Perioada	2010 - 2014
	Calificarea/ diploma obținută	Doctor în domeniul Inginerie Industrială (diploma seria I, nr. 0006313, eliberată în baza OM 377/15.07.2014)
	Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Universitatea Lucian Blaga B-dul Victoriei /10, 550024 Sibiu (România)
	Perioada	22/01/2010 - 22/02/2010
	Calificarea/ diploma obținută	Manager în Domeniul Siguranței Alimentare, cod COR 242321(diploma seria F, nr. 0016769, eliberată la data de 04.03.2010)
	Disciplinele principale studiate /competențele profesionale dobândite	-Comunicarea privind siguranța alimentului; -Stabilirea politicii referitoare la siguranța alimentului; -Instruirea personalului implicat în siguranța alimentului; -Planificarea activităților necesare realizării de produse sigure; -Tratarea neconformităților și produselor potențial nesigure; -Validarea sistemului de management al siguranței alimentelor; -Verificarea sistemului de management al siguranței alimentelor; -Îmbunătățirea sistemului de management al siguranței alimentelor.
	Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Universitatea Lucian Blaga B-dul Victoriei /10, 550024 Sibiu (România)
	Perioada	22/01/2010 - 22/02/2010
	Calificarea/ diploma obținută	Auditor intern în Domeniul Siguranței Alimentului
	Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Universitatea Lucian Blaga B-dul Victoriei/10, 550024 Sibiu (România)
	Perioada	2009
	Calificarea/ diploma obținută	Auditor intern de managementul siguranței alimentului în conformitate cu cerințele standardului ISO 22000: 2005 și metoda HACCP
	Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	QSCert
	Perioada	03/12/2009 - 05/12/2009
	Calificarea/diploma obținută	Auditor Intern ISO 22000:2005
	Disciplinele principale studiate/competențele profesionale dobândite	-parcurgerea standardelor ISO 22000,ISO 9001 -planificarea si pregătirea unui audit -modul de desfășurare al unui audit și tehnici de audit -interpretarea rezultatelor unui audit
	Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare	TUV International Certification

Perioada	2006- 2008
Calificarea/ diploma obținută	Diploma de master (diploma seria G, nr. 0127792, eliberată la 15.10.2010)
Disciplinele principale studiate/ competențele profesionale dobândite	Asigurarea Calității și Siguranței Alimentelor
Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare	Universitatea Lucian Blaga, Facultatea de Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului B-dul Victoriei /10, 550024 Sibiu (România)
Perioada	2004
Calificarea/ diploma obținută	Curs Implementarea Sistemului HACCP în industria alimentară
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	SC New System SA
Perioada	2004
Calificarea/ diploma obținută	Auditor intern în domeniul sistemelor de managementul calității și managementul siguranței produsului alimentar
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Pastel Consulting, Training and Assistance
Perioada	1998 - 2003
Calificarea/ diploma obținută	Diploma de inginer (diploma seria C, nr. 0028043, eliberată la data de 12.01.2007)
Disciplinele principale studiate/ competențele profesionale dobândite	Tehnologia Produselor Alimentare, Specializarea:Tehnologia și Controlul Calității Produselor Alimentare
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Universitatea Lucian Blaga, Facultatea de Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului B-dul Victoriei /10, 550024 Sibiu (România)

### Aptitudini și competențe personale

Limba maternă **Română**

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare Nivel european (*)	Înțelegere		Vorbire		Scriere
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
<b>Franceză</b>	B1 Utilizator independent	B1 Utilizator independent	B1 Utilizator independent	B1 Utilizator independent	Utilizator independent
<b>Engleză</b>	B2 Utilizator independent	B2 Utilizator independent	B2 Utilizator independent	B2 Utilizator independent	Utilizator independent

(\*) Cadrului european comun de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale - persoană sociabilă, pozitivă  
- spirit de echipă, capacitate de adaptare sporită, seriozitate, capacitate de asimilare de noi informații și abilități, disponibilitate pentru implicare în activități extracurriculare, voluntariat.

Competențe și aptitudini organizatorice - bun organizator, conducător de echipă, prefer munca în echipă, organizată, bazată pe competențe și abilități, în sistem ierarhic  
- prefer științele exacte  
- capacitate de lucru în condiții de stres

- bune abilități de comunicare

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului - Microsoft Word, Excel, Power Point

### Informații suplimentare

Membri în asociații profesionale - membru ISEKI FOOD ASSOCIATION  
- membru ASIAR

Contracte de cercetare 1. Contract cercetare nr. 138/28.03.2023 Contribuții privind îmbunătățirea calității produsului TURTĂ DULCE/ ULBS- manager proiect  
2. ADER 17.1.1./21.07.2023 "Cercetări privind evoluția fenomenului risipei alimentare la nivel național, din perspectiva angajamentului României privind îndeplinirea obiectivului de dezvoltare durabilă"- membru în echipă  
3. Contract cercetare nr. 139/28.03.2023 Cercetări privind optimizarea consumului de energie la mărunțirea cerealelor și a fracțiunilor intermediare, obținute în procesul de măcinare/ULBS- membru în echipă

Activități de predare Erasmus - 4- 8 septembrie 2023 University of Valencia, intensive Combined Programme Gastronomic Sciences for the Humanities, 8 hours of teaching activity  
- 3-11 mai 2019 University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Departament of Industrial Engineering and Management, 8 hours of teaching activity

Voluntariat - 2021 – prezent Membru Rotary Club Sibiu;  
- 2018-2020 Responsabil din partea Ș.A.I.A.P.M. proiect voluntariat Vecinătate Activă al Asociației Sibiu 1191, coordonator studenți;  
- 2018-2020 Responsabil din partea Ș.A.I.A.P.M. proiect voluntariat Pentru un Sibiu Curat al Asociației Rotary Club Sibiu, coordonator studenți.

Membru organizator de manifestări științifice - 2023 Conferința ISEKI "Food production based on food safety, sustainable development and circular economy", 22-24 noiembrie;  
- 2019 Conferința ECOFOOD 2019, Sibiu, 24 mai;  
- 2019 Conferință Științifică Națională Studențească "Interferențe Culturale în Gastronomie", Sibiu, 16-19 mai;  
- 2018 Conferință Științifică Națională Studențească "Interferențe Culturale în Gastronomie", Sibiu, mai;  
- 2017 AGRI-Food 2017, ULBS, Sibiu, 10-12 mai;  
- 2017 Conferință Științifică Națională Studențească "Interferențe Culturale în Gastronomie", Sibiu, 9-11 mai;  
- 2016, Ecotrophelia 2016, Sibiu, iunie;  
- 2016, Conferința cu participare Internațională Right to Food and Sustainable Agriculture, Sibiu, noiembrie;  
- 2016 Conferința Națională Principii și valori pentru viitorul gastronomiei culturale sibiene, Sibiu, noiembrie.

Concursuri și premii câștigate în competiții naționale în calitate de coordonator de echipă - 2023 Concurs Național Studențesc „Tradiție și inovație în arta gastronomică”, 14 noiembrie, organizat de Universitatea de Științele Vieții „Ion Ionescu de la Brad” din Iași, participare cu 2 echipe, locul I;  
- 2019 Simpozionul Cercurilor Științifice Studențești Domeniul Alimentar Ediția a XIX-a 4, iunie, Sibiu, Bun de Ardeal cu miere de lavandă, Echipa formată din studentele Badea Stefania BIA IV, Albu Roxana, specializare ACSA I;

- 2019 Conferința Națională Interferențe culturale în gastronomie 16-19 mai, Sibiu, Echipa formată din studențele Badea Ștefania BIA IV, Albu Roxana, specializarea ACSA I;
- 2019, Competition The initiation and development of an innovative business in the field of social entrepreneurship, 26-29 noiembrie, Facultatea de management și turism rural, Timișoara, coordonare-participare 1 echipă studențescă, locul III;
- 2019 Concurs Național Studențesc „Tradiție și inovație în arta gastronomică”, 6-8 noiembrie, organizat de Universitatea de Științele Vieții „Ion Ionescu de la Brad” din Iași, coordonare-participare cu 1 echipă, locul II;
- 2018 International Conference for Students "Student in Bucovina" November, 15 – 16, Suceava, coordonare- participare echipă Mihai Costea, Adrian Costea, locul II.

- Proiecte educaționale-Școala de vară Summer Agri-food, 2023, 2024 formator;
- Școala de bucătări Sibiu 2024-2025 -manager proiect;
  - „Organizarea de cursuri de bucătări pentru tineri”-Școala de bucătări Sibiu, parteneriat între ULB Sibiu și Asociația Rotary Club Sibiu
  - Educație în gastronomie, în susținerea Regiunii Gastronomice Europene Sibiu 2019, mai-decembrie 2017, responsabil comunicare;
  - Diplomație și bun gust 11 iulie 2019 responsabil proiect;
  - Valori ale cunoașterii tradiționale în susținerea Regiunii Gastronomice Europene Sibiu 2019, septembrie-decembrie 2017, responsabil comunicare;
  - Diplomație și bun gust, 1 iulie 2018, responsabil proiect;
  - Istoria bucătăriei fine sibiene: de la Renaștere până în zilele noastre iunie-noiembrie 2018;
  - Școala de bucătări Sibiu 2017/2018 -manager proiect;
  - „Organizarea de cursuri de bucătări pentru tineri”-Școala de bucătări Sibiu, parteneriat între ULB Sibiu, Asociația Adi Hădean și Asociația Rotary Club Sibiu;
  - Școala de bucătări Sibiu 2016/2017-manager proiect;
  - „Organizarea de cursuri de bucătări pentru tineri”-Școala de bucătări Sibiu, parteneriat între ULB Sibiu, Asociația Adi Hădean și Asociația Rotary Club Sibiu;
  - KNOWinFOOD: Knowledge triangle for food innovation by harnessing the tradition and assuring sustainability under the Agreement no. 2016-1-RO01-KA203-024797, aprobat în cadrul programului Erasmus+, Key Action 2; durata:01.09.2016 și data de 28.02.2019, funcția tehnician;
  - Gastronomia tradițională locală -valori reinterpretate prin tineri, pentru noi toți, 2016, responsabil Comunicare;
  - Vecinătate activă, voluntariat , edițiile 2015, 2016, 2017, 2018, 2019; responsabil proiect;
  - Pentru un Sibiu curat, edițiile 2017, 2018; responsabil proiect;
  - Sibiu – orașul bunelor maniere 2017,2018,2019; membru în echipă.
- Participare la seminarii și cursuri de specialitate
- 18 aprilie 2024 Cultura organizațională și impactul ISO 9001:2015 asupra acesteia;
  - 29 februarie 2024, Oradea, Siguranță, Calitate și Profitabilitate în industria alimentară;
  - 26 octombrie 2023 Cybersecurity pentru manageri și auditori calitate;
  - 28 septembrie 2023 Sustenabilitatea în zona pragmatică;
  - 22 iunie 2023 Auditul între teorie și practică;
  - 25 mai 2023, Sibiu, Siguranță și calitate în lanțul alimentar. Certificare ecologică. Teste și analize în cadrul planului de autocontrol;
  - 26-28 august 2022 curs Dezvoltare de trainerii ULBS.
- Stagii în străinătate în cursul facultății
- 2001 -Stagiu practic la întreprinderea "3A" (prelucrarea laptelui) în cadrul Serviciului Calitate - Toulouse, Franța;
  - 2000 -Stagiul de studii la "Ecole Nationale Supreme Agronomique de Toulouse", Franța-laborator de microbiologie, participare la cursuri.

Permis de conducere Categoriă B

Data,  
30.03.2026

Semnătura



## LISTA DE LUCRĂRI

Candidat: **TULBURE ANCA**

**A. Teza de doctorat:** CONTRIBUȚII LA ÎMBUNĂTĂȚIREA TEHNOLOGIEI DE FABRICAȚIE A TURTEI DULCI ÎN VEDEREA CREȘTERII CALITĂȚII PRODUSELOR  
Doctor în domeniul Inginerie Industrială conform OM nr. 377/ 15.07.2014.

### B. Cărți și capitole în cărți:

#### a) cărți de autor publicate la edituri din România

1. **Tulbure, A.**, *Tehnologia fabricării turtei dulci*, Editura Universității Lucian Blaga Sibiu, 2020, p.241, ISBN 978-606-12-1775-5.
2. **Tulbure, A.**, *Contribuții la îmbunătățirea tehnologiei de fabricație a turtei dulci*, Editura Universității Lucian Blaga Sibiu, 2020, p. 234, ISBN 978-606-12-1774-8.
3. Antofie, M., Sava, C., Danciu, C-A, **Tulbure, A.**, Suci, N., Voineag, A., Sandulescu, G., Spanu, S., Nicula, V., Solomon, D., Gheorghe, M.-L., *Educație în gastronomie / Education in gastronomy*, Ed. Universității Lucian Blaga Sibiu, 2019, p. 117, ISBN 978-606-12-1711-3.
4. Danciu, C-A, **Tulbure, A.**, *Povestea mălaiului*, Editura Astra Museum Sibiu, 2019, p. 222, ISBN 978-606-733-297-1.
5. **Tulbure, A.**, Moise, C., Danciu, C-A., *Bucate din zona Sibiului*, Editura Astra Museum Sibiu, 2018, p.222, ISBN 978-606-733-257-5.

#### b) capitole în volume din străinătate

1. Gavrița-Paven I., Giurea R., **Tulbure A.**, Căpățână C., Adami L., Ragazzi M. *Comparative study of waste management and recycling in the context of circular economy: insights from Romania*. WIT Transactions on Ecology and the Environment 265 (2025): 151-162. ISBN 978-1-78466-503-6 <https://www.witpress.com/elibrary/wit-transactions-on-ecology-and-the-environment/265/38710>
2. Giurea R., **Tulbure A.**, Danciu C.A., Murariu O.C., Popescu L.G., Adami L., Conti F., Rada E.C., *A sustainable and circular approach to food systems in universities: an exploration of potential directions and good practices*, WIT Transactions on Ecology and the Environment, Vol. 262, pp.1005-1016, ISBN 978-1-78466-489-3 <https://www.witpress.com/books/978-1-78466-489-3>

#### c) capitole în volume din România

1. Stanciu, M.-A., Popescu, A., Antonie, I., Danciu, C-A., **Tulbure, A.**, *Percepția tinerilor privind produsele locale și lanțurile alimentare. Provocări rurale contemporane. Studii de agroeconomie și antropologie rurală*, Presa Universitară Clujeană, 2022, ISBN 978-606-37-1467-2.
2. **Tulbure, A.**, *Mămăliga-Sinteză gastronomică de istorie și cultură românească*, volumul "Principii și valori pentru viitorul gastronomiei culturale sibiene", Sibiu, 2022, pp. 165-172, ISBN 978-606-12-1392-4.



---

**C. Materiale didactice (cursuri, îndrumare, culegeri etc.):**

**a) publicate la edituri din România**

1. **Tulbure, A.**, *Contribuții la îmbunătățirea tehnologiei de fabricație a turtei dulci*, Editura Universității Lucian Blaga Sibiu, 2020, p. 234, ISBN 978-606-12-1774-8.
2. **Tulbure, A.**, *Tehnologia fabricării turtei dulci*, Editura Universității Lucian Blaga Sibiu, 2020, p.241, ISBN 978-606-12-1775-5.
3. Antofie, M.M., Dragoman, C., Necula V., Sacarelis, D., Sava Sand, C., Sandulescu, G., Solomon, D., Spânu, S., Suciuc, N., Tița, L., **Tulbure, A.**, Voineag, A., *Oul-Activități cu ouă*, Editura Universității Lucian Blaga Sibiu, 2017, ISBN 978-606-12-1478-5.
4. Vonica, I., **Tulbure, A.**, *Economia energiei în industria alimentară: note de curs*, Editura Universității Lucian Blaga Sibiu, 2016, p. 312, ISBN 978-606-12-1202-6.

**D. Articole:**

**a) articole publicate în reviste cotate Web of Science**

1. Stanciu, M., Danciu, C.A., Antonie, I., Stanciu, C., **Tulbure, A.**, 2025. *Strategies for preventing and reducing food loss and waste across the agri-food chain: evidence from a multi-annual research initiative*. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture & Rural Development, 25(3).
2. Danciu, C.A., Croitoru, A., Antonie, I., **Tulbure, A.**, Popescu, A., Stanciu, C., Sava, C. and Stanciu, M., 2024. *Tackling food waste: an exploratory case study on consumer behavior in Romania*. *Foods*, 13(20), p.3313.
3. Danciu, C.A., **Tulbure, A.**, Stanciu, M.A., Antonie, I., Capatana, C., Zerbeș, M.V., Giurea, R. and Rada, E.C., 2023. *Overview of the sustainable valorization of using waste and by-products in grain processing*. *Foods*, 12 (20), 3770
4. **Tulbure A**, Danciu C.-A., 2024, *Quality Improvement for the Product Gingerbread, a Study Regarding the Influence of Dough Maturation Time and of the Aeration Formula on the Product's Textural Characteristics*, Scientific Papers. Series "Management, Economic Engineering in Agriculture and rural development", Vol. 24 ISSUE 1, PRINT ISSN 2284-7995, p. 991-998.
5. Stanciu M., Antonie I., Danciu C., **Tulbure A.**, Bratu I., Gaspar E., Moise G., Sava C., Vlad I., 2023, *Sustainability of extensive sheep farming practices: pastoralism and traditional use of medicinal plants. Case study on the "Mărginimea Sibiului" area, Romania*, JAPS: Journal of Animal & Plant Sciences 33.1
6. **Tulbure, A.**, Danciu, C., 2022, *Quality improvement for the product gingerbread, correlations between the product's physical and chemical properties and the rheological characteristics of doughs*, Scientific Papers, Series „Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development”, Volume 22, Issue 4, p. 761-766
7. **Tulbure, A.**, 2022, *Quality improvement for the product gingerbread, a study regarding the influence of rye flour on the product's textural characteristics*, Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development Volume 22, Issue 4, ISSN 2284-7995, ISSN Online 2285-3952 p. 767-772.
8. **Tulbure, A.**, 2021, *Improving the quality of the product gingerbread, a study on the influence of rye flour on the product's physicochemical properties*, Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development, volume 21, Issue 4, p. 599-603.



9. **Tulbure, A.**, 2021, *Quality improvement for the product gingerbread, identification of the optimum number of texture measurements and compression intensity in laboratory analysis*, Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development, volume 21, Issue 4, p. 605-609.
10. **Danciu, C-A**, 2021, *Quality management of the wheat blending, in order to improve the technological properties of the flours obtained in the milling process of the Romanian wheat varieties*, Scientific Papers series "Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development", Volume 21, Issue 4, p. 171-174.
11. **Danciu, C., Tulbure, A.**, 2019, *Study on the influence of prophylactic treatment with products from the t+ toxicity group upon wheat quality, during post-harvest storage*, Scientific Papers series "Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development", Volume 19, Issue 4, p. 67-70.
12. **Tulbure, A., Danciu, C.**, 2018, *The Need to keep Control of the Process related to the Reception of Wheat Processed in Romania and to highlight Potential Contaminants, as well as the Factors influencing its Quality*, Quality- Access to Success Volume 19, Issue 162, p. 140-145.
13. **Danciu, C-A, Tulbure, A.**, 2018, *The Need to keep the Flour Manufacturing Process under Control, the Determination of Potential Contaminants, as well as of the Factors influencing Product Quality*, Quality- Access to Success Volume 19, Issue 164, p. 128-136.

**b) articole publicate în reviste indexate SCOPUS**

1. Giurea R., **Tulbure A.**, Popescu L.G., Adami L., Ragazzi M., Rada, E.C. (2025) Fostering sustainability: integrating circular economy practices to manage plastic waste in universities. In Journal of Physics: Conference Series (Vol. 3028, No. 1, p. 012018). IOP Publishing. DOI 10.1088/1742-6596/3028/1/012018
2. Murariu T.C., Lipșa F.D., Venin G., **Tulbure A.**, Cârlescu P.M., Balint B., Tallarita A.V. Caruso, G. Julian, M. Giurea R., Rada E.C., (2025) *An approach to sustainability and circularity regarding the influence of the heat treatment duration of sugar syrup and the addition of Aronia Melanocarpa by-products as powder on the physico-chemical characteristics of artisanal chocolate*. In AIP Conference Proceedings (Vol. 3321, No. 1, p. 020028). AIP Publishing LLC. <https://doi.org/10.1063/5.0290580>
3. E.C. Rada, I.C. Nicolae, M.V. Zerbes, **A. Tulbure, A.** Karaeva, V. Torretta and R. Giurea, *Implementation of a performance management system for environmental sustainability in an industrial organization*, Journal of Physics: Conference Series, Volume 2857, 2024, DOI 10.1088/1742-6596/2857/1/012030
4. Stanciu M., Antonie I., Danciu C., **Tulbure A.**, Bratu I., Gaspar E., Moise G., Sava C., Vlad I., 2023, *Sustainability of extensive sheep farming practices: pastoralism and traditional use of medicinal plants. Case study on the "Mărginimea Sibiului" area, Romania*, JAPS: Journal of Animal & Plant Sciences 33.1.
5. **Tulbure, A.**, Danciu, C, 2018, *The Need to keep Control of the Process related to the Reception of Wheat Processed in Romania and to highlight Potential Contaminants, as well as the Factors influencing its Quality*, Quality- Access to Success Volume 19, Issue 162, p. 140-145.
6. **Danciu, C-A, Tulbure, A.**, 2018, *The Need to keep the Flour Manufacturing Process under Control, the Determination of Potential Contaminants, as well as of the Factors influencing Product Quality*, Quality- Access to Success Volume 19, Issue 164, p. 128-136.

**c) articole publicate în reviste din România indexate în alte BDI**

1. Venin, G. I., Cârlescu, P.M., **Tulbure, A.**, Ciobanu, M.M., Murariu, O. C., *The effect of using lecithin on the textural and rheological properties of artisanal chocolate*, 2023, PRINT ISSN: 1454-7414 ELECTRONIC ISSN: 2069-7627, Universitatea pentru Științele Vieții din Iași, *Lucrări Științifice, seria Agronomie*, vol. 66(1)/2023, p. 195-198. [https://www.uaiasi.ro/revagrois/volum/Volum-66-1\\_2023.pdf](https://www.uaiasi.ro/revagrois/volum/Volum-66-1_2023.pdf)
2. **D.f.6.** Balint, A-B, Cotea, V., **Tulbure, A.**, Colibaba, C.L., Murariu, O. C., Ciobanu, M.-M., *Studies on the organoleptic characteristics of some rose wines from Strunga Winery*, 2023, PRINT ISSN: 1454-7414, ELECTRONIC ISSN: 2069-7627, Universitatea pentru Științele Vieții din Iași, *Lucrări Științifice, seria Agronomie*, vol. 66(1)/2023, p.159-164. [https://www.uaiasi.ro/revagrois/volum/Volum-66-1\\_2023.pdf](https://www.uaiasi.ro/revagrois/volum/Volum-66-1_2023.pdf)
3. **Tulbure, A.**, Danciu, I., 2015, *Effects of Some Sweeteners on Gingerbread Properties – Textural Properties*, *Journal of Agroalimentary Processes and Technologies*, ISSN: 2069-0053 (print) (former ISSN: 1453-1399), *Agroprint*; ISSN (online): 2068-9551, vol 21, p.383-388. [http://www.journal-of-agroalimentary.ro/admin/articole/3084460\\_L15\\_Articol\\_2\\_Anca\\_Tulbure\\_383-388.pdf](http://www.journal-of-agroalimentary.ro/admin/articole/3084460_L15_Articol_2_Anca_Tulbure_383-388.pdf)
4. **Tulbure, A.**, Ognean, M., Ognean, C-F, Danciu, I., 2014, *Effects of Some Sweeteners on Gingerbread Properties – Water Sorption*, *Journal Of Agroalimentary Processes And Technologies*, VOL. 20/1, ISSN: 2069-0053 (PRINT) (FORMER ISSN: 1453-1399), ISSN (ONLINE): 2068-9551, p.21-25.
5. **Tulbure, A.**, Ognean, M., Ognean, C-F, Danciu, I., 2014, *Sorption Properties of Some Romanian Gingerbread*, *Acta Universitatis Cibiniensis Series E: FOOD TECHNOLOGY*, ISSN 2344 – 1496, ISSN–L 2344 – 1496, ONLINE ISSN,vol, XVIII, pp.25-32.
6. **Tulbure, A.**, Ognean, M., Ognean, C-F, Danciu, I., 2013, *Water Content and Water Activity of Bakery Products*, *Bulletin UASVM Animal Science and Biotechnologies*, Vol. 70, (2), ISSN 1843-5262; Electronic ISSN 1843-536X, p. 399-400.
7. **Tulbure, A.**, Ognean, M., Ognean, C-F, Danciu, I, 2013, *Rye Flour and Resting Effects on Gingerbread Dough Rheology*, *Bulletin UASVM Animal Science and Biotechnologies*, , Print ISSN 1843-5262; Electronic ISSN 1843-536X, volume 70, Issue 2, p. 369-374.

**E. Lucrări publicate în volumele conferințelor:**

**a) lucrări publicate în volume indexate Web of Science**

1. Karaeva, A., Magaril, E., Giurea, R., Popescu, L.G., **Tulbure, A.**, 2025. Improving the efficiency of management decision-making within the selection of energy investment projects. *ACTA TECHNICA NAPOCENSIS-Series: APPLIED MATHEMATICS, MECHANICS, and ENGINEERING*, 68(2-3S).

**b) lucrări publicate în volume din străinătate neindexate**

1. Danciu, C-A, **Tulbure, A.**, *Impact of the university education in gastronomy, for beeing prepared to Sibiu-Gastronomic Capital of Europe in 2019*, 2017, “Lucian Blaga” University Sibiu ISSN 1843-0694, p.127-132, [https://saiapm.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/2017/06/Volum\\_Food-final\\_20\\_05\\_2017.pdf](https://saiapm.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/2017/06/Volum_Food-final_20_05_2017.pdf)
2. Danciu, C-A, **Tulbure, A.**, *Wheat preparation by conditioning,related to the ginding resistance of the grain*, 2017, “Lucian Blaga” University Sibiu ISSN 1843-0694, p.106-109, [http://saiapm.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/2017/06/Volum\\_Food-final\\_20\\_05\\_2017.pdf](http://saiapm.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/2017/06/Volum_Food-final_20_05_2017.pdf)



3. **Tulbure, A.**, Ognean, M., Ognean, C-F , Danciu, I., *Effects of storage temperature on textural properties of gingerbreads*, Proceedings of the International Conference “AGRI-FOOD SCIENCES, PROCESSES AND TECHNOLOGIES” AGRI-FOOD 2014, May 14-15, 2014, Sibiu, Romania, ISSN 1843-0694, p.113-120, [https://saiapm.ulbsibiu.ro/cercetare/conferinte/AFSPT2014/Volume%20conference%20AGRI-FOOD%202014\\_sections%207-10.pdf](https://saiapm.ulbsibiu.ro/cercetare/conferinte/AFSPT2014/Volume%20conference%20AGRI-FOOD%202014_sections%207-10.pdf)
4. **Tulbure, A.**, Ognean, M., Ognean, C-F, Danciu, I., *Textural Evaluation of Gingerbreads: Instrumental vs. Sensory Analysis*, Proceedings of the International Conference “AGRI-FOOD SCIENCES, PROCESSES AND TECHNOLOGIES” AGRI-FOOD 2014, May 14-15, 2014, Sibiu, Romania, ISSN 1843-0694, p. 27-34, [https://saiapm.ulbsibiu.ro/cercetare/conferinte/AFSPT2014/Volume%20conference%20AGRI-FOOD%202014\\_sections%207-10.pdf](https://saiapm.ulbsibiu.ro/cercetare/conferinte/AFSPT2014/Volume%20conference%20AGRI-FOOD%202014_sections%207-10.pdf)

**c) lucrări publicate în volume din România neindexate**

1. **Tulbure, A.**, *Textural Analysis of gingerbread with honey. Establishing optimum time for analysis*, 2017, Proceedings of the X-th Congress of the Romanian Society of Apitherapy ISBN 978-606-762-072-6, p.77-78, <http://apiterapie.ro/soc-romana-de-apiterapie/congrese/congres-x-sra/sectiune-satelit-postere/>
2. **Tulbure, A.**, *Relația mic producător-Statul Român –Producător industrial în contextul agriculturii durabile-produs tradițional românesc atestat.Poziția producătorului industrial cu capital românesc în contextul comerțului intracomunitar*, Sibiu, 2016. <http://saiapm.ulbsibiu.ro/index.php/right-to-food-and-sustainable-agriculture/>
3. Danciu, C., **Tulbure, A.**, *Influence of Wheat Grain Mechanical Properties on Grinding Energy Assessment*, 9th Central European Congress on Food, 24-26.05.2018, <http://ceefood.conferences.ulbsibiu.ro/2018/wp-content/uploads/2019/01/Abstract-Book.pdf>

**F. Proiecte de cercetare/creație artistică: (se va menționa, în fiecare caz, rolul în proiect: director/responsabil/membru etc.)**

**a) proiecte în cadrul unor programe de cercetare naționale (CNCS-UEFISCDI, POC ș.a.)**

1. ADER 17.1.1 „Cercetări privind evoluția fenomenului risipei alimentare la nivel național, din perspectiva angajamentului României privind îndeplinirea obiectivului de dezvoltare durabilă”, 2023- 2026, **Tulbure Anca - membru în colectivul de cercetare.**

**b) proiecte în cadrul unor programe de cercetare locale/instituționale (Hasso Plattner ERG, granturi interne etc.).**

2. Hasso Plattner ERG, Primăria Sibiu, *Istoria bucătăriei fine sibiene: de la Renaștere până în zilele noastre*, 2018, **Tulbure Anca – membru în colectivul de cercetare**

**G. Proiecte de cercetare/creație artistică pe bază de contracte/granturi cu terții: (se va menționa, în fiecare caz, rolul în proiect: director/responsabil/membru etc.)**

**a) regionale/locale**

1. Proiect de cercetare cu terții, Moara Cibin SA, „*Contribuții privind îmbunătățirea calității produsului Turtă dulce*”, Contract 138/28.03.2023, **Tulbure Anca- Director de proiect.**
2. Proiect de cercetare cu terții, Moara Cibin SA, „*Cercetări privind optimizarea consumului de energie la mărunțirea cerealelor și a fracțiunilor intermediare, obținute în procesul de măcinare*”, Contract 141/29.03.2023, **Tulbure Anca-membru în colectivul de cercetare.**

#### H. Proiecte educaționale:

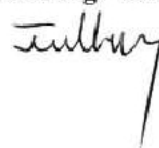
- Școala de vară Summer Agri-food 2023, 2024 - *formator*;
- Școala de bucătari Sibiu 2024/2025 - *manager proiect*; „Organizarea de cursuri de bucătari pentru tineri” - Școala de bucătari Sibiu, parteneriat între ULB Sibiu și Asociația Rotary Club Sibiu;
- Educație în gastronomie, în susținerea Regiunii Gastronomice Europene Sibiu 2019, mai-decembrie 2017 - *responsabil comunicare*;
- Diplomatie și bun gust, 11 iulie 2019 - *responsabil proiect*;
- Valori ale cunoașterii tradiționale în susținerea Regiunii Gastronomice Europene Sibiu 2019, septembrie-decembrie 2017 - *responsabil comunicare*;
- Diplomatie și bun gust, 1 iulie 2018 - *responsabil proiect*;
- Școala de bucătari Sibiu 2017/2018 - *manager proiect* „Organizarea de cursuri de bucătari pentru tineri” 2- Școala de bucătari Sibiu, parteneriat între ULB Sibiu, Asociația Adi Hădean și Asociația Rotary Club Sibiu;
- Școala de bucătari Sibiu 2016/2017- *manager proiect*; „Organizarea de cursuri de bucătari pentru tineri”-Școala de bucătari Sibiu, parteneriat între ULB Sibiu, Asociația Adi Hădean și Asociația Rotary Club Sibiu;
- KNOWinFOOD: Knowledge triangle for food innovation by harnessing the tradition and assuring sustainability under the Agreement no. 2016-1-RO01-KA203-024797, aprobat în cadrul programului Erasmus+, Key Action 2; durata:01.09.2016 și data de 28.02.2019 - *tehnician*;
- Gastronomia tradițională locală -valori reinterpretate prin tineri, pentru noi toți, 2016, *responsabil comunicare*;
- Vecinătate activă, voluntariat , edițiile 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 - *responsabil proiect*;
- Pentru un Sibiu curat, edițiile 2017, 2018 - *responsabil proiect*;
- Sibiu – orașul bunelor maniere 2017, 2018, 2019 - *membru în echipă*.

Data,

06.04. 2026

Candidat,

Conf. univ.dr. ing. Tulbure Anca



## DECLARAȚIE,

Subsemnata, TULBURE ANCA, candidat la funcția de decan, îmi exprim, prin prezenta, acordul scris de susținere executivă a Planului Managerial al Rectorului pentru mandatul 2024-2029.

Data

06.04.2026

Semnătura





## **PLAN MANAGERIAL**

**PENTRU ÎNSCRIEREA LA CONCURSUL PUBLIC PENTRU SELECTAREA  
DECANULUI ÎN CADRUL UNIVERSITĂȚII „LUCIAN BLAGA” DIN SIBIU**

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE,  
INDUSTRIE ALIMENTARĂ ȘI PROTECȚIA MEDIULUI**

**MANDATUL 2026-2029**

**CANDIDAT:**

**CONF.UNIV.DR. ING. ANCA TULBURE**

SIBIU, 2026

## **CUPRINS**

- I. Facultatea de Ș.A.I.A.P.M. – identitate, relevanță și configurarea direcțiilor strategice de dezvoltare (orizont 2026–2029)**
- II. Activitatea didactică**
- III. Resursa umană**
  - A. Cadrele didactice**
  - B. Personalul auxiliar și nedidactic**
- IV. Studenții**
- V. Cercetarea științifică, dezvoltarea și inovarea**
- VI. Facultatea de Ș.A.I.A.P.M. și comunitatea**
- VII. Internaționalizare**
- VIII. Management organizațional**
- IX. Infrastructura didactică și de cercetare**

## I. Facultatea de Ș.A.I.A.P.M. – identitate, relevanță și configurarea direcțiilor strategice de dezvoltare (orizont 2026–2029)

Facultatea de Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului (Facultatea de Ș.A.I.A.P.M.) reprezintă una dintre structurile academice esențiale ale Universității „Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS), contribuind direct la formarea specialiștilor într-un domeniu strategic pentru dezvoltarea sustenabilă a societății: **agricultura, industria alimentară și protecția mediului**. În contextul actual, marcat de presiuni globale asupra resurselor naturale, schimbări climatice și necesitatea asigurării securității alimentare, rolul facultății primește o importanță crescută atât la nivel regional, cât și național și european.

Facultatea de Ș.A.I.A.P.M. și-a consolidat identitatea academică prin programe de studii adaptate cerințelor pieței muncii din domeniile agroalimentar și de mediu. În contextul actual, marcat de transformări accelerate, această identitate necesită o actualizare continuă, prin consolidarea caracterului interdisciplinar și orientarea mai pronunțată spre formarea de competențe profesionale aplicate, în acord cu evoluțiile tehnologice și economice.

Poziționarea strategică a Facultății de Ș.A.I.A.P.M. este determinată de capacitatea de a răspunde, în mod permanent, unor direcții majore de dezvoltare: digitalizarea proceselor din agricultură și industria alimentară, tranziția către modele sustenabile de producție și consum, precum și integrarea principiilor economiei circulare în activitatea didactică și de cercetare. În acest sens, facultatea este chemată să își asume un rol activ de pol regional de competență, inovare și transfer tehnologic, prin dezvoltarea parteneriatelor cu mediul economic, autoritățile publice și actorii instituționali relevanți.

Prezentul *Plan managerial* este elaborat în conformitate cu cadrul legislativ actual, având în vedere prevederile Legea învățământului superior nr. 199/2023, precum și reglementările instituționale stabilite prin *Carta ULBS*, *Planul managerial al Rectorului ULBS pentru mandatul 2024-2029* și *Planul operațional privind activitatea managerială pe anul 2026*. Totodată, documentul se aliază direcțiilor strategice asumate la nivel instituțional, în continuitatea politicilor manageriale ale universității, și reflectă necesitatea corelării dezvoltării Facultății de Ș.A.I.A.P.M. cu evoluțiile din mediul academic, economic și social.

În acest context, prezentul plan managerial propune o viziune strategică pentru perioada 2026–2029, fundamentată pe consolidarea rolului facultății în domeniile sale de competență și pe dezvoltarea unor mecanisme eficiente de adaptare la provocările contemporane. Direcțiile asumate vizează creșterea calității procesului educațional, stimularea cercetării aplicate și a inovării, dezvoltarea parteneriatelor cu mediul socio-economic și consolidarea poziției Facultății de Ș.A.I.A.P.M. în cadrul sistemului de învățământ superior din România.

---

## II. Activitatea didactică

Activitatea didactică în cadrul Facultății de Ș.A.I.A.P.M. se desfășoară în conformitate cu legislația în vigoare, standardele de calitate asumate la nivel instituțional și standardele de evaluare ARACIS. Programele de studii necesită a fi supuse unui proces continuu de evaluare și adaptare, pentru a răspunde cerințelor actuale ale domeniilor agroalimentar și de mediu. Obiectivul fundamental îl constituie formarea unor specialiști competitivi, cu competențe aplicate și capacitate de adaptare la dinamica pieței muncii. În acest sens, sunt necesare următoarele direcții de acțiune:

- a. *Actualizarea continuă a planurilor de învățământ*, prin corelarea acestora cu standardele naționale și europene, precum și cu cerințele mediului socio-economic, prin implicarea activă a angajatorilor, a partenerilor instituționali și a absolvenților.
- b. *Dezvoltarea unei oferte educaționale flexibile și interdisciplinare*, prin introducerea de module opționale care să integreze competențe complementare (management agricol, antreprenoriat, digitalizare, politici de mediu), inclusiv în colaborare cu alte facultăți din cadrul ULBS.
- c. *Integrarea noilor tehnologii în procesul educațional*, prin introducerea unor discipline precum agricultura de precizie, digitalizarea sistemelor agroalimentare, utilizarea inteligenței artificiale în agricultură și industria alimentară, precum și analiza datelor în domeniul mediului.
- d. *Modernizarea metodelor de predare*, prin utilizarea platformelor e-learning, a instrumentelor digitale și a metodelor interactive de învățare, în vederea creșterii atractivității și eficienței actului didactic la toate ciclurile de studii.
- e. *Consolidarea caracterului aplicativ al studiilor*, prin echilibrarea componentei teoretice cu cea practică, dezvoltarea stagiilor de practică și extinderea parteneriatelor cu ferme, companii din industria alimentară, laboratoare de specialitate și instituții din domeniul protecției mediului.
- f. *Asigurarea coerenței curriculare între ciclurile de studii*, prin analiza și corelarea planurilor de învățământ de la licență și master, evitând suprapunerile și consolidând progresia competențelor.
- g. *Elaborarea și actualizarea standardelor academice interne*, privind elaborarea lucrărilor de finalizare a studiilor, în concordanță cu cerințele de calitate și etică academică.
- h. *Internaționalizarea activității didactice*, prin atragerea de cadre didactice invitate din străinătate și specialiști din practică, precum și prin dezvoltarea programelor cu predare în limbi de circulație internațională.



- 
- i. *Dezvoltarea programelor de formare continuă și postuniversitară, adresate specialiștilor din domeniu, în colaborare cu mediul economic și instituțiile publice, contribuind la creșterea impactului Facultății de Ș.A.I.A.P.M. în comunitate.*

### **III. Resursa umană**

Resursa umană reprezintă una dintre condițiile esențiale ale dezvoltării instituționale, întrucât calitatea procesului didactic, a cercetării și a activităților administrative depinde în mod direct de competența, stabilitatea și implicarea personalului facultății. În cadrul Facultății de Ș.A.I.A.P.M., politica de resurse umane trebuie să urmărească atât consolidarea corpului academic, cât și eficientizarea structurilor administrative și de suport, în acord cu obiectivele instituționale și cu standardele de calitate specifice învățământului superior.

#### **A. Cadrele didactice**

Dezvoltarea resursei umane academice presupune o abordare strategică, orientată spre recrutare, formare, promovare și implicare instituțională. În acest sens, sunt necesare următoarele direcții de acțiune:

- a. *Dezvoltarea unei politici coerente de recrutare și selecție a personalului didactic, care să răspundă atât nevoilor reale ale Facultății de Ș.A.I.A.P.M., cât și exigențelor privind asigurarea calității, prin atragerea de cadre didactice titulare și asociate cu profil profesional și științific relevant.*
- b. *Susținerea dezvoltării carierei academice, prin asigurarea unui cadru instituțional predictibil, care să încurajeze promovarea pe grade didactice superioare, în raport cu performanțele didactice, științifice și administrative.*
- c. *Încurajarea perfecționării profesionale continue, prin facilitarea participării cadrelor didactice la programe de formare, cursuri de specializare, stagii de perfecționare și activități de actualizare a competențelor pedagogice și digitale.*
- d. *Stimularea participării la mobilități internaționale și la rețele academice de colaborare, în vederea creșterii vizibilității instituționale, a schimbului de bune practici și a îmbunătățirii activităților de predare și cercetare.*
- e. *Consolidarea capacității de inițiere și implementare a proiectelor de cercetare, prin constituirea unor grupuri de lucru și prin stimularea colaborării între cadrele didactice cu experiență în atragerea de finanțări și colegii aflați în etape diferite ale carierei academice.*

#### **B. Personalul auxiliar și nedidactic**

Activitatea administrativă și suportul operațional au un rol esențial în funcționarea eficientă a Facultății de Ș.A.I.A.P.M., în relația cu studenții, cadrele didactice și partenerii instituționali. În acest sens, dezvoltarea resursei umane auxiliare și nedidactice trebuie



---

să urmărească profesionalizarea, eficientizarea și adaptarea la noile cerințe administrative și digitale. În acest sens, sunt necesare următoarele direcții de acțiune:

- a. *Dezvoltarea competențelor profesionale și digitale ale personalului auxiliar și nedidactic*, prin participarea la activități de formare continuă, perfecționare și adaptare la instrumentele administrative moderne.
- b. *Îmbunătățirea comunicării administrative și a relației cu beneficiarii interni și externi*, prin actualizarea constantă a informațiilor publice, gestionarea eficientă a paginii web a Facultății de Ș.A.I.A.P.M. și utilizarea adecvată a canalelor digitale de comunicare.
- c. *Evaluarea periodică a activității și recunoașterea contribuției personalului administrativ*, în vederea stimulării implicării, creșterii responsabilității și consolidării unui climat instituțional bazat pe profesionalism și colaborare.

#### **IV. Studenții**

Studenții reprezintă beneficiarii direcți ai procesului educațional și elementul central al strategiei de dezvoltare instituțională. În cadrul Facultății de Ș.A.I.A.P.M., formarea acestora trebuie să răspundă atât cerințelor pieței muncii, cât și provocărilor actuale din domeniile agriculturii, industriei alimentare și protecției mediului.

În acest context, obiectivele principale vizează atragerea unui număr adecvat de candidați, reducerea abandonului universitar, creșterea implicării studenților în viața academică și facilitarea inserției profesionale. Pentru atingerea acestor obiective, sunt necesare următoarele direcții de acțiune:

- a. *Dezvoltarea programelor de mentorat și tutorat*, în special pentru studenții din anul I, în vederea facilitării integrării academice și reducerii abandonului universitar.
- b. *Diversificarea activităților extracurriculare*, prin organizarea de workshopuri, conferințe, competiții, vizite de studiu și întâlniri cu specialiști din domeniile agroalimentar și de mediu, cu rol în orientarea profesională.
- c. *Consolidarea activităților de promovare și atragere a candidaților*, prin implicarea Facultății de Ș.A.I.A.P.M. în programe dedicate elevilor (Școala Altfel, școli de vară, prezentări în licee, evenimente tip „experiență” EduLabFarm, extinderea parteneriatelor cu licee de profil din țară - campanii active în licee, nu doar „zilele porților deschise”), precum și prin dezvoltarea unor campanii de comunicare adaptate.
- d. *Stimularea participării studenților la competiții academice și proiecte educaționale*, în vederea dezvoltării spiritului competitiv și a competențelor profesionale.
- e. *Îmbunătățirea serviciilor suport pentru studenți*, prin extinderea accesului la resurse educaționale, servicii de consiliere și orientare în carieră și monitorizarea



---

parcursului academic, cu valorificarea activă a infrastructurii și programelor oferite de SmartHub – Centrul de Servicii Integrate pentru Studenți.

- f. *Creșterea implicării studenților în cercetare aplicată*, în corelație cu domeniile de specializare, prin includerea acestora în proiecte, contracte cu mediul economic și activități în laboratoare, cu rezultate măsurabile (lucrări, participări, proiecte finalizate).
- g. *Extinderea parteneriatelor cu mediul socio-economic*, prin creșterea numărului de stagii de practică și internshipuri relevante, corelate cu domeniile facultății și cu oportunități reale de angajare.
- h. *Consolidarea relației student–cadru didactic*, prin activități academice și aplicate (proiecte, ateliere, vizite de studiu) care să crească implicarea studenților.

## V. Cercetarea științifică, dezvoltarea și inovarea

Activitatea de cercetare științifică reprezintă o componentă fundamentală a misiunii academice, complementară activității didactice, având un rol direct în consolidarea poziției instituționale, în atragerea de finanțare și în creșterea vizibilității Facultății de Ș.A.I.A.P.M. În acest context, implicarea activă a cadrelor didactice în activități de cercetare constituie principalul factor generator de valoare academică, contribuind la creșterea prestigiului instituțional și la dezvoltarea unor direcții relevante pentru domenii strategice.

Performanța în cercetare depinde de calitatea și implicarea resursei umane, de infrastructura disponibilă și de capacitatea Facultății de Ș.A.I.A.P.M. de a dezvolta proiecte și parteneriate relevante. În acest sens, activitatea de cercetare a cadrelor didactice trebuie susținută și orientată spre rezultate cuantificabile, cu impact real în mediul academic și socio-economic. Pentru consolidarea acestei direcții strategice, sunt necesare următoarele măsuri:

- a. *Stimularea în continuare a cercetării individuale și colective*, prin valorificarea competențelor specifice ale cadrelor didactice și orientarea acestora către teme relevante pentru domeniile agroalimentar și de mediu, cu rezultate cuantificabile (publicații, proiecte, brevete).
- b. *Dezvoltarea echipelor de cercetare interdisciplinare și transdisciplinare*, care să abordeze teme complexe și aplicate.
- c. *Organizarea periodică de manifestări științifice tematice*, la nivel național și internațional, în parteneriat cu instituții academice, autorități publice și mediul privat, pentru creșterea vizibilității facultății.
- d. *Implicarea studenților în activități de cercetare*, prin organizarea de workshopuri, conferințe și proiecte aplicate, în vederea formării competențelor de cercetare și inovare.

- 
- e. *Dezvoltarea parteneriatelor pentru transfer tehnologic și inovare*, prin colaborări cu ferme, companii din industria alimentară, instituții de mediu și autorități publice, în vederea aplicării rezultatelor cercetării în practică.

## **VI. Facultatea de Ș.A.I.A.P.M. și comunitatea**

Facultatea de Ș.A.I.A.P.M. are un rol esențial în relația cu comunitatea locală și regională, prin contribuția directă la dezvoltarea sectoarelor agroalimentar și de mediu. În contextul actual, caracterizat de nevoia de soluții sustenabile și de transfer de cunoaștere către mediul socio-economic, facultatea trebuie să își consolidează prezența și vizibilitatea în comunitate, prin valorificarea parteneriatelor existente și dezvoltarea unor noi colaborări relevante. Pentru creșterea impactului instituțional și a gradului de implicare în comunitate, sunt necesare următoarele direcții de acțiune:

- a. *Consolidarea și dezvoltarea colaborărilor cu mediul economic*, în special cu ferme, companii din industria alimentară și operatori din domeniul protecției mediului, prin proiecte comune, stagii de practică și activități aplicate.
- b. *Mentținerea și extinderea parteneriatelor cu autoritățile publice locale și instituțiile de profil* (direcții agricole, agenții de mediu, administrații publice), în vederea dezvoltării unor proiecte cu impact regional.
- c. *Dezvoltarea programelor de practică și a activităților aplicate* (lucrări de diplomă licență și masterat), în parteneriat cu mediul socio-economic, pentru creșterea relevanței pregătirii profesionale a studenților.
- d. *Creșterea vizibilității facultății în comunitate*, prin utilizarea eficientă a canalelor de comunicare (site, social media) și promovarea constantă a activităților didactice, de cercetare și a rezultatelor obținute.
- e. *Organizarea de evenimente cu impact comunitar* (workshopuri, conferințe, demonstrații practice, târguri tematice), în colaborare cu partenerii locali, pentru promovarea domeniilor facultății și transferul de cunoaștere.
- f. *Dezvoltarea rolului facultății ca partener activ în comunitate*, prin implicarea în inițiative locale și regionale privind sustenabilitatea și educația, inclusiv prin colaborări aplicate cu autorități publice precum Consiliul Județean Sibiu, instituții de profil (APM, Direcția Agricolă), precum și cu ferme și producători locali. Aceste colaborări pot fi valorificate prin proiecte comune, activități de consultanță, demonstrații practice, transfer de cunoaștere și implicarea studenților în activități aplicate.

## **VII. Internaționalizare**

Internaționalizarea reprezintă o direcție strategică esențială pentru dezvoltarea Facultății de Ș.A.I.A.P.M., contribuind la creșterea vizibilității academice, la îmbunătățirea calității



procesului educațional și la integrarea în rețele internaționale de cercetare și inovare. Facultatea beneficiază de parteneriate instituționale și de relațiile academice ale cadrelor didactice, care constituie o bază solidă pentru extinderea dimensiunii internaționale.

În acord cu direcțiile asumate la nivelul ULBS, internaționalizarea trebuie orientată atât spre mobilitate academică, cât și spre dezvoltarea de colaborări aplicative specifice domeniilor Facultății de Ș.A.I.A.P.M. În acest sens, sunt necesare următoarele direcții de acțiune:

- a. *Valorificarea parteneriatelor internaționale existente*, precum și a relațiilor academice ale cadrelor didactice, pentru dezvoltarea de proiecte comune, manifestări științifice internaționale și colaborări în domenii de interes strategic.
- b. *Creșterea numărului de mobilități Erasmus+*, atât pentru studenți, cadre didactice și personal auxiliar și nedidactic, prin promovarea activă a oportunităților și sprijinirea participării acestora.
- c. *Stimularea participării studenților la programe de mobilitate internațională*, în vederea dezvoltării competențelor profesionale și interculturale.
- d. *Implicarea Facultății de Ș.A.I.A.P.M. în rețele academice și proiecte internaționale*, în special în domenii precum agricultura sustenabilă, siguranța alimentară și protecția mediului.
- e. *Creșterea vizibilității internaționale a rezultatelor academice și științifice*, prin participarea la conferințe, publicarea în reviste indexate și promovarea activităților facultății în mediul internațional.

## VIII. Management organizațional

Un management organizațional eficient la nivelul Facultății de Ș.A.I.A.P.M. presupune dezvoltarea unui cadru instituțional bazat pe competență profesională, etică, transparență decizională și comunicare deschisă. În contextul actual al învățământului superior, managementul facultății trebuie să fie orientat spre rezultate, adaptabilitate și implicarea activă a întregii comunități academice. În acest sens, sunt necesare următoarele direcții de acțiune:

- a. *Consolidarea unui management participativ*, prin implicarea cadrelor didactice, a studenților și a personalului administrativ în procesul decizional, realizată prin organizarea periodică de întâlniri de lucru (lunare/trimestriale), consultări înaintea deciziilor majore, constituirea unor grupuri de lucru tematice și integrarea feedback-ului în deciziile finale.
- b. *Asigurarea transparenței decizionale*, prin publicarea hotărârilor relevante și a direcțiilor strategice pe platformele interne, transmiterea periodică de informații către colectiv și prezentarea deciziilor în cadrul ședințelor de facultate.



- c. *Eficientizarea comunicării interne*, prin utilizarea unui sistem clar de comunicare (email instituțional, grupuri dedicate, platforme online), stabilirea unor responsabili pe fluxuri de comunicare și reducerea blocajelor informaționale.
- d. *Alinierea deciziilor facultății la obiectivele ULBS*, prin corelarea planurilor anuale ale Facultății de Ș.A.I.A.P.M. cu Planul operațional al ULBS și monitorizarea periodică a gradului de realizare.
- e. *Respectarea digitalizarea proceselor administrative la nivel de ULBS*, prin respectarea implementării unor fluxuri electronice pentru documente și solicitări, reducând birocrăția și timpii de răspuns.

## **IX. Infrastructura didactică și de cercetare**

Infrastructura didactică și de cercetare a Facultății de Ș.A.I.A.P.M. reprezintă un factor esențial în asigurarea calității procesului educațional și în dezvoltarea cercetării aplicate. În contextul actual, modernizarea și adaptarea acesteia trebuie orientată spre utilizarea tehnologiilor moderne, creșterea componentei practice și susținerea activităților de cercetare și inovare. În acest sens, sunt propuse următoarele măsuri concrete:

- a. *Modernizarea spațiilor didactice*, prin înlocuirea treptată a echipamentelor multimedia existente (videoproiectoare, calculatoare, sisteme audio) cu echipamente compatibile cu noile tehnologii și cerințe software, în vederea asigurării unei funcționări optime a materialelor didactice digitale (prezentări, aplicații), realizată etapizat, în funcție de priorități și resurse disponibile.
- b. *Dezvoltarea și actualizarea laboratoarelor de specialitate*, prin identificarea necesarului de echipamente specifice (analize agroalimentare, mediu, sol, apă) și atragerea de finanțări prin proiecte sau parteneriate cu mediul economic.
- c. *Creșterea accesului la resurse educaționale și științifice actualizate*, prin abonamente la baze de date, actualizarea bibliografiei de specialitate și facilitarea accesului digital pentru studenți și cadre didactice.
- d. *Modernizarea și întreținerea spațiilor existente*, prin intervenții punctuale (iluminat, mobilier, condiții de lucru), corelate cu nevoile reale ale procesului didactic și de cercetare, prin consultarea cadrelor didactice și prioritizarea investițiilor cu impact direct asupra calității actului educațional, realizate etapizat, în funcție de resursele disponibile.

**Data:** 06, 04, 2026

**Candidat:**

**Conf.univ.dr. ing. ANCA TULBURE**



ROMÂNIA  
Ministerul Educației  
Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu  
Nr. ....1700.....  
Ziua 16.. Luna ..09..... 2026.

## AVIZ

Biroul Electoral al Universității „Lucian Blaga” din Sibiu a analizat documentele depuse în dosarul de candidatură al doamnei **conf.univ.dr. Anca Tulbure** prevăzute în Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului public pentru selectarea decanilor în cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu și a constatat că sunt respectate condițiile prevăzute în Regulament, coroborat cu prevederile din Nota privind programarea organizării și desfășurării concursului public pentru ocuparea funcției de conducere de decan pentru Facultatea de Ș.A.I.A.M.P. din cadrul ULBS pentru mandatul 2024-2029, aprobată prin art. 5 din Hotărârea Senatului nr. 1427/31.03.2026, fapt pentru care emite prezentul aviz.

Biroul Electoral al Universității

Data,  
16.04.2026

Numele și semnătura:

Președinte: lector univ.dr. Marius Șpechea.....

Vicepreședinte: Sebastian-Toader Dotcoș, Director general-administrativ.....

Membri: Conf.univ.dr. Codruța Hageanu.....  
Lector univ.dr. Diana Vasiliu.....  
Șef lucrări dr. Ioan Pășcănuț.....  
Cons.jr. Daniela Bădilă.....  
Student Adelina Georgeta Bădilă.....